

20-04-2026

Nr.

2936

PRISHTINË - A



KORPORATA ENËRGJETIKE E KOSOVËS sh.a.  
KOSOVO ENERGY CORPORATION J.S.C.  
ENERGETSKA KORPORACIJA KOSOVA d.d.

Nr. 16/2026  
Dt. 20.04.2026

### **Bordi i Drejtorëve i Korporatës Energjetike të Kosovës Sh.A.**

Duke ushtruar detyrat dhe përgjegjësitë ligjore konform Ligjit për Ndërmarrjet Publike Nr. 03/L-087, Ligjit Nr. 04/L-111 për ndryshimin dhe plotësimin e Ligjit Nr. 03/L-087 për Ndërmarrjet Publike, si dhe Ligjit Nr. 05/L-009 për ndryshimin dhe plotësimin e Ligjit Nr. 03/L-087, si dhe në mbështetje të dispozitave nga Rregulloret e Ndërmarrjes, neni 4 i kreut III që rregullon të drejtat dhe përgjegjësitë e tij, Bordi i Drejtorëve i emëruar me Vendim të QRK nr. 02/253, dt. 21.03.2025, në mbledhjen e rregullt të mbajtur me datë 20.04.2026, duke vepruar me kuorum dhe me votim njëzëri, mori këtë:

## **VENDIM**

- I. Miratohet rishikimi i Raportit Vjetor të Korporatës Energjetike të Kosovës për vitin 2025.**
- II. Miratohen rishikimi i Pasqyrave Vjetore Financiare të pa Audituar për vitin 2025 si pjesë integrale të Raportit Vjetor.**

## **Arsyetimi**

Bazuar në detyrat dhe përgjegjësitë ligjore për udhëheqjen e ndërmarrjes, si dhe në pajtim me kërkesat ligjore nga Ligji për Ndërmarrje Publike dhe ligje tjera relevante, Menaxhmenti i Korporatës Energjetike të Kosovës (tutje: KEK-Sh.A) sipas obligimit ligjor ka përpiluar dhe ka prezantuar para Bordit të Drejtorëve Raportin Vjetor për periudhën 01 Janar – 31 Dhjetor 2025 dhe atë së bashku me Draft Pasqyrat Vjetore Financiare të pa Audituar për vitin 2025. Bordi i Drejtorëve në zbatim të nenit 31 paragrafi 31.3 të Ligjit për Ndërmarrjet Publike, sipas obligimit ligjor me datë 16.03.2026 ka miratuar Raportin Vjetor të KEK-Sh.A për vitin 2025 dhe Pasqyrat Vjetore Financiare të pa audituar të vitit 2025.

Menaxhmenti para Bordit të Drejtorëve ka propozuar rishikimin e Raportit Vjetor të KEK-SH.A për vitin 2025 dhe rishikimin e Pasqyrave Vjetore Financiare të pa audituar për vitin 2025, kjo si nevojë e përditësimeve në Pasqyrat Financiare me qëllim të përmirësimit të paraqitjes së drejtë dhe të besueshme të pozicionit financiar dhe performancës së Korporatës në përputhje me Standardet Ndërkombëtare të Raportimit Financiar (SNRF). Këto përditësime përfshijnë riklasifikime të caktuara të aseteve dhe detyrimeve, me qëllim reflektimin më të saktë të natyrës dhe afatit të tyre, si dhe rritjen e konsistencës dhe krahasueshmërisë së informacionit financiar.

Mbi bazën e këtyre arsyeve të lartshënuara, Bordi ka shqyrtuar dhe miratuar rishikimin e Raportit Vjetor të KEK-SH.A për vitin 2025 dhe rishikimin e Pasqyrave Vjetore Financiare për vitin 2025 si material integruese si në dispozitiv të këtij vendimi.

Njëherësh, Bordi i Drejtorëve e autorizon Sekretarin e Korporatës që versionet zyrtare të rishikuara të Raportit Vjetor të KEK-Sh.A për vitin 2025 dhe Pasqyrat Vjetore Financiare të pa audituar për vitin 2025 t'i dorëzojë te NJPMNP-ME apo në institucione tjera përkatëse sipas obligimit ligjor.

Vendimi hyn në fuqi me ditën e nënshkrimit të tij.

**Shtojcë:** Rishikimi i Raportit Vjetor të Korporatës Energjetike të Kosovës për vitin 2025 dhe rishikimi i Pasqyrave Vjetore Financiare të pa audituar të vitit 2025.

**I dërgohet:**

1. Kryeshefit Ekzekutiv
2. Divizionit të Financave
3. Sekretaria e Ndërmarrjes
4. Arkivi KEK
5. NJPMNP-ME

**Në emër të Bordit të KEK-sha**  
**Kryesues i Bordit të Drejtorëve**  
**Valdrin Krasniqi**



**Datë**  
**20.04.2026**



KORPORATA ENERGJETIKE E KOSOVËS Sh.a.  
KOSOVO ENERGY CORPORATION J.S.C.  
ENERGETSKA KOPORACIJA KOSOVA D.D.



## Raporti Vjetor

01 Janar 2025 – 31 Dhjetor 2025<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Raporti Vjetor i risihikuar me datë 20/04/2026

## PËRMBAJTJA E RAPORTIT

|                                                                          |           |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>PËRMBAJTJA E RAPORTIT .....</b>                                       | <b>2</b>  |
| <b>RAPORTI I BORDIT TË DREJTORËVE.....</b>                               | <b>4</b>  |
| Aktivitetet dhe Performanca e Ndërmarrjes.....                           | 4         |
| Informacion lidhur me Kapitalin, Detyrimet afatgjata dhe Dividentën..... | 5         |
| Të dhënat për Drejtorët Jo-Ekzekutiv .....                               | 6         |
| <b>RAPORTI I KRYESHEFIT EKZEKUTIV.....</b>                               | <b>7</b>  |
| Ngjarjet Kryesore të vitit 2025.....                                     | 7         |
| <b>PERFORMANCA OPERATIVE DHE INDIKATORËT KYÇ TË PERFORMANCËS.....</b>    | <b>9</b>  |
| Indikatorët kyç të performancës për vitin 2025 .....                     | 9         |
| Divizioni i Mihjeve.....                                                 | 11        |
| Divizioni i Gjenerimit.....                                              | 12        |
| <b>PRODHIMI NË TCA.....</b>                                              | <b>12</b> |
| <b>PRODHIMI NË TCB.....</b>                                              | <b>13</b> |
| <b>PERFORMANCA FINANCIARE DHE REZULTATET.....</b>                        | <b>15</b> |
| Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve dhe krahasimet me vitin 2024 .....   | 15        |
| Realizimi i Buxhetit në vitin 2025.....                                  | 17        |
| Shpenzimet kapitale dhe projektet .....                                  | 22        |
| Divizioni i Mihjeve .....                                                | 22        |
| Divizioni i Gjenerimit të Energjisë.....                                 | 22        |
| Divizioni i Shërbimeve të Korporatës.....                                | 24        |
| Progresi i Projekteve Kapitale .....                                     | 24        |
| <b>PLANI I BIZNESIT DHE PERSPEKTIVA PËR VITIN E ARDHSHËM .....</b>       | <b>25</b> |
| Divizioni i Mihjeve –Plani Zhvillimor dhe Investiv .....                 | 26        |
| Divizioni i Gjenerimit të Energjisë-Plani Zhvillimor dhe Investiv .....  | 27        |
| Divizioni i Burimeve të Ripërtrishme .....                               | 28        |
| Ripërdorimi i Tokave .....                                               | 29        |
| Furnizimi i Konsumatorëve me Energji Elektrike.....                      | 30        |
| Plani Financiar .....                                                    | 30        |
| <b>RREZIQET E KORPORATËS.....</b>                                        | <b>31</b> |
| <b>RAPORTIMET SHITESË PËR AKSIONARIN .....</b>                           | <b>38</b> |
| Struktura Organizative KEK Sh.A 2025.....                                | 44        |
| Transaksionet e Konsiderueshme.....                                      | 45        |
| <b>REKOMANDIMET DHE PROPOZIMET .....</b>                                 | <b>45</b> |



## Hyrje

Bordi i Drejtorëve sipas obligimit ligjor ka miratuar Raportin Vjetor për vitin 2025 me dt. 16.03.2026. Ky version i rishikuar ka ardhur si nevojë të përditësimeve në pasqyrat financiare me qëllim të përmirësimit të paraqitjes së drejtë dhe të besueshme të pozicionit financiar dhe performancës së Korporatës, në përputhje me Standardet Ndërkombëtare të Raportimit Financiar (SNRF). Këto përditësime përfshijnë riklasifikime të caktuara të asetëve dhe detyrimeve, me qëllim reflektimin më të saktë të natyrës dhe afatit të tyre, si dhe rritjen e konsistencës dhe krahasueshmërisë së informacionit financiar.

Në Korporatën Energjetike të Kosovës (KEK-SH.A), një ndër sfidat kryesore është stabiliteti i prodhimit të energjisë dhe rritja e kapaciteteve gjeneruese. Vlen të theksohet se gjatë vitit 2025 është përfunduar me sukses remonti kapital i njësishë B2, me kohëzgjatje rreth 4.5 muaj, i cili ka përfshirë modernizimin e turbinës dhe mbështjelljen e statorit të gjeneratorit elektrik. Ky investim, i financuar nga buxheti vetanak i KEK-ut, ka rezultuar në rritjen e kapacitetit prodhues të njësishë për rreth 35 MW.

Gjatë vitit është punuar gjithashtu në forcimin e kapaciteteve njerëzore, përmes përtëritjes së stafit dhe angazhimit të inxhinierëve në divizionet operative. Në të njëjtën kohë, duke u bazuar në vendimet e Zyrës së Rregullatorit për Energji lidhur me liberalizimin e tregut, është themeluar Njësia Qendrore për Furnizim me Energji Elektrike, e cila ka menaxhuar procesin e furnizimit të konsumatorëve si Furnizues i Mundësisë së Fundit (FMF) dhe konsumatorëve komercial. Pavarësisht sfidave organizative dhe pasigurive nga mjedisi i jashtëm, ky proces është menaxhuar në mënyrë të qëndrueshme.

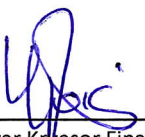
Në aspektin e zhvillimit strategjik, duke marrë parasysh kushtet në tregun energjetik, KEK ka ndërmarrë hapa konkretë drejt investimeve në burime të ripërtëritshme, veçanërisht në energjinë solare, pas nënshkrimit të marrëveshjeve me KfW dhe EIB. Paralelisht, është iniciuar edhe projekti për rehabilitimin dhe modernizimin e njësishë A3, duke shënuar një hap të rëndësishëm drejt modernizimit dhe diversifikimit të kapaciteteve energjetike.

Sa i përket prodhimit, pavarësisht remonteve të planifikuara dhe investimeve kapitale në njësitë gjeneruese, energjia e prodhuar gjatë vitit 2025 është realizuar për 93.78% krahasuar me planifikimin, krahasuar me vitin paraprak 2024 kur realizimi ishte 93.73% në raport me planifikimin. Prodhimi total i energjisë ka arritur në 4.69 milionë MWh (2024: 5.50 milionë MWh), ndërsa prodhimi i thëngjillit ka arritur në 6.95 milionë ton (2024: 8.11 milionë ton).

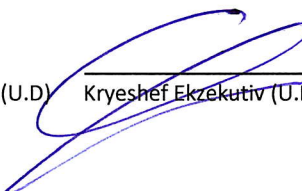
Nga ana financiare, KEK ka vazhduar të shënojë performancë pozitive, duke realizuar fitim neto prej €10.1 milionë. Të hyrat nga veprimtaria bazë (shitja e energjisë së prodhuar) për vitin 2025 kanë qenë €166.7 milionë, krahasuar me €195.7 milionë në vitin 2024.

Rezultati pozitiv financiar ka mundësuar ruajtjen e një niveli të kënaqshëm të likuiditetit dhe përmbushjen pa vështirësi të detyrimeve afatshkurtra. Megjithatë, sfidë mbetet niveli i realizimit të investimeve kapitale, i cili kërkon menaxhim të kujdesshëm për të siguruar stabilitet të qëndrueshëm të prodhimit në të ardhmen. Vonesat në kontraktimin e konsorciumit për realizimin e projektit të Elektrofiltrave dhe DeNOx, të financuar nga Bashkimi Evropian, kanë ndikuar në dinamikën e zbatimit edhe të projekteve tjera të ndërlidhura me revitalizimin e njësive të TC B-së, përfshirë projektin kapital të modernizimit të turbinave.

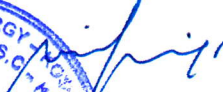
**z. Gëzim Paci**

  
Zyrtar Kryesor Financiar dhe i Thesarit (U.D.)

**z. Gramos Hashani**

  
Kryeshëf Ekzekutiv (U.D.)

**z. Valdrin Krasniqi**

  
Kryesues i Bordit të Drejtorëve

## RAPORTI I BORDIT TË DREJTORËVE

### ***Aktivitetet dhe Performanca e Ndërmarrjes***

Bordi i Drejtorëve të KEK-ut, funksionon dhe operon me kompetencë në realizimin e aktiviteteve të rregullta për vitin 2025. Nga perspektiva e Bordit të Drejtorëve, aktivitetet kryesore të ndërmarrja gjatë vitit ndërlidhen kryesisht me përcjelljen dhe mbikëqyrjen e realizimit të planeve operative dhe kapitale në ndërmarrje. Për të realizuar këtë, Bordi ka shqyrtuar rregullisht performancën financiare dhe operative, kryesisht gjatë takimeve të rregullta të Bordit, ndërsa në këtë drejtim është përkrahur edhe nga Komisioni i Auditimit. Po ashtu ka përmbushur detyrimet për vendimmarrje dhe në vendosjen e rregullave të korporatës, këto përgjegjësi përfshijnë krijimin dhe zbatimin e rregullave të brendshme për të siguruar funksionimin e qetë të ndërmarrjes, sigurimin e burimeve të mjaftueshme për të ofruar shërbimet në mënyrë etike ekonomike dhe efikase si dhe mbrojtjen e integritetit të të dhënave ndërsa respekton ligjet për të përmirësuar vlerën e aksionarit.

Performanca operative dhe financiare gjatë vitit 2025 është ndikuar nga faktorë operacionalë dhe financiarë. Gjatë këtij viti, kompania ka arritur të mbetet fitimprurëse, pavarësisht disponueshmërisë së njësive gjeneruese të cilat kanë qene në riparime kapitale strategjike që synojnë rritjen e sigurisë së furnizimit të energjisë elektrike.

Performanca financiare ka mundur ruajtjen e një niveli të qëndrueshëm të likuiditetit, duke siguruar aftësinë e korporatës për të përmbushur detyrimet e saj afatshkurtra pa vështirësi. Megjithatë, një ndër sfidat kryesore mbetet niveli i realizimit të investimeve kapitale, me qëllim forcimin e qëndrueshmërisë, sigurisë dhe besueshmërisë së kapaciteteve prodhuese të energjisë elektrike.

Po ashtu, sfida për Korporatën Energjetike të Kosovës (KEK) mbetet zëvendësimi në kohë i kuadrove teknike para daljes së tyre në pension, ristrukturimi i ndërmarrjes dhe ulja e nivelit të ndotjes së ambientit.

Aktivitetet më të rëndësishme gjatë vitit janë realizuar në drejtim të rritjes së kapaciteteve prodhuese përmes modernizimit të turbinave në termocentralin Kosova B, investimeve të burimeve të ripërtrishme, siç është projekti i Parkut Solar 100 MW si dhe përgatitjet për rehabilitimin e Bllokut A-3 të TCA e gjithë këto në rritje të kapaciteteve të brendshme të energjisë elektrike me qëllimin e zvogëlimit të varësisë energjetike si dhe në rritjen e sigurisë së mbulimit të konsumit të energjisë elektrike me burime vendore.



### ***Informacion lidhur me Kapitalin, Detyrimet afatgjata dhe Dividentën***

Në vitin 2025 ndërmarrja nuk ka nënshkruar asnjë kredi të re ndërsa gjatë vitit ka kryer obligimet për kreditë e marra nga Ministria e Financave duke kryer pagesat në bazë të normave të interesit të BQE dhe BQK. KEK ka marrëveshje me Ministrinë e Financave dhe ri-programimit të saj në vitin 2015, të cilës i përmbahet. Gjatë vitit 2025 është shlyer pjesa afatshkurtër e huamarrjes në vlerë prej €10.5 milion dhe interesi i kalkuluar prej € 0.50 milion.

| (në €' 000)                                       | 2025          | 2024           |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Pjesa afatgjatë</b>                            |               |                |
| Kredia e MF që bart interes                       | 84,858        | 94,841         |
|                                                   | <b>84,858</b> | <b>94,841</b>  |
| <b>Pjesa afatshkurtër</b>                         |               |                |
| Kredia Interes bartëse nga MF –Pjesa afatshkurtër | 9,983         | 9,151          |
| Interesi Akrual (jo i vonuar)                     | 500           | 548            |
|                                                   | <b>10,483</b> | <b>9,699</b>   |
| <b>Total huazimet</b>                             | <b>95,341</b> | <b>104,540</b> |

Financimi për projektet kapitale të KEK-ut për prodhimin e energjisë së ripërtërishme është siguruar përmes një kombinimi të kredive dhe granteve nga institucionet ndërkombëtare, duke krijuar një bazë të rëndësishme për zhvillimin e kapaciteteve të reja dhe modernizimin e infrastrukturës ekzistuese.

Kredia nga KfW, në vlerë prej €29 milion, është nënshkruar më 11 tetor 2023 dhe është ratifikuar nga Kuvendi i Kosovës në qershor 2024. Ndërkohë, kredia nga EIB, në vlerë prej €33 milion, është nënshkruar më 18 mars 2024 dhe aktualisht është në proces për ratifikim në Kuvend. Paralelisht, granti nga WBIF/BE në vlerë prej €31.679 milion është nënshkruar më 11 tetor 2023 dhe është dekretuar nga Presidentja më 3 nëntor 2023.

Nga ky grant, një pjesë prej €5 milion është dedikuar për asistencë teknike, ku kontrata për konsulencë tashmë është nënshkruar në vlerë prej €2.48 milion, ndërsa pjesa tjetër deri në €26.679 milion është e destinuar për realizimin e punimeve ndërtimore.

Sipas planifikimeve aktuale, disbursimi i mjeteve nga këto burime financiare do të zhvillohet në disa faza. Për vitin 2026 është paraparë një disbursim maksimal deri në 15% të totalit, që mund të realizohet edhe në formë avansi menjëherë pas nënshkrimit të kontratës. Në vitin 2027 pritet të realizohet pjesa më e madhe e financimit, rreth 55% e shumës totale, ndërsa pjesa e mbetur prej rreth 30% është planifikuar të disbursohet gjatë vitit 2028.

Përkundër konsolidimit të pozitës financiare në vitet e fundit, Korporata nuk do të ndajë dividendë për aksionarin, pasi që në vitin 2026 dhe vitet vijuese priten investime kapitale të mëdha në rehabilitimin e njësive të gjenerimit (në TCA -njësia A3 dhe TC B) dhe investime në BRE, prandaj KEK duhet të ketë likuiditetin e duhur për realizimin e këtyre projekteve madhore.

## ***Të dhënat për Drejtorët Jo-Ekzekutiv***

Qeveria e Republikës së Kosovës, ka nxjerrë Vendim nr. 20/214, dt. 24.07.2024 duke bërë ndryshimin dhe plotësimin e vendimit paraprak, ku me ç' rast ka emëruar Drejtoret e Bordit me këtë përbërje:

1. Valdrin Krasniqi - drejtor jo ekzekutiv - kryesues;
2. Merita Kasapolli - drejtoreshë jo ekzekutive - anëtare;
3. Valbona Raifi Deshishku - drejtoreshë jo ekzekutive - anëtare;
4. Mustafë Pllana- drejtor jo ekzekutiv - anëtar;

Komisioni i Auditimit fillimisht ishte emëruar nga Ministria e Ekonomisë me Vendim nr. protokolli 941, dt. 26.04.2022 dhe më vonë sipas Vendimit me nr. protokolli 5185, dt.26.07.2024 ka pas ndryshime në përbërje të Anëtarëve të Komisionit në këtë përbërje:

1. Valbona Raifi Deshishku - kryesuese;
2. Mustafë Pllana - anëtar;
3. Merita Kasapolli – anëtare;

Vlen të theksohet, se kjo përbërje të Anëtarëve të Bordit të Drejtorëve dhe Komisionit të Auditimit ka vazhduar duke ushtruar këtë detyrë deri me datën 21.03.2025 dhe më pas nga Qeveria e Republikës së Kosovës është përzgjedhur Bordi i Drejtorëve sipas legjislacionit në fuqi.

Qeveria e Republikës së Kosovës sipas nenit 15 të ligjit nr. 03/L-87 për ndërmarrjet publike, i ndryshuar dhe i plotësuar me ligjin nr.04/L-111 dhe ligjin nr.05/L-009, ka nxjerr vendimin nr.02/253 me datën 21.03.2025 duke emëruar me mandat tre(3) vjeçar Drejtorët e Bordit të NPQ Korporata Energjetike e Kosovës ( KEK-SH.A) me këtë përbërje:

1. Valdrin Krasniqi - kryesues
2. Merita Kasapolli - anëtare
3. Filloretë Gashi-Sadiku - anëtare
4. Shpëtim Zharku - anëtar.

Sipas Vendimit të Ministrisë së Ekonomisë Nr. 1521 i datës 24.03.2025, është emëruar Komisioni i Auditimit me këtë përbërje:

1. Shpëtim Zharku - kryesues
2. Filloretë Gashi-Sadiku - anëtare
3. Merita Kasapolli – anëtare

Gjatë vitit 2025, Bordi i Drejtorëve ka mbajtur gjithsejtë 17 mbledhje të rregullta. Në ushtrimin e detyrave dhe përgjegjësi të tij, Bordi i Drejtorëve ka nxjerrë gjithsejtë 47 vendime.

Në kuadër të Bordit të Drejtorëve, ka vepruar edhe Komisioni i Auditimit i cili gjatë vitit 2025 ka mbajtur gjithsejtë 17 mbledhje, prej të cilave 1 mbledhje ka qenë e jashtëzakonshme.



### ***Ngjarjet Kryesore të vitit 2025***

Pavarësisht sfidave lokale dhe rajonale, Korporata Energjetike e Kosovës Sh.A. (KEK) ka vazhduar procesin e konsolidimit dhe pavarësisht financiar, duke u përputhur me obligimet e saj ligjore dhe publike si ofruesi i vetëm publik i prodhimit dhe furnizimit të energjisë elektrike. KEK-u ka një mision të qartë: të sigurojë shërbime të besueshme, të sigurt dhe me çmime të arsyeshme të energjisë elektrike, duke ruajtur njëkohësisht përgjegjësinë ndaj ambientit dhe qëndrueshmërinë financiare.

Pavarësisht sfidave të përmendura, viti 2025 ishte një vit i suksesshëm në realizimin e objektivave të parashikuara në planin e biznesit dhe në përmirësimin e parametrave kyç të korporatës.

Historikisht, shërbimet e sigurisë fizike në KEK janë realizuar përmes operatorëve privatë të kontraktuar. Me qëllim të forcimit të kontrollit institucional, rritjes së përgjegjësisë dhe efikasitetit operacional, Menaxhmenti dhe Bordi i Drejtorëve vendosën krijimin e Departamentit të Sigurisë Fizike brenda strukturës organizative të korporatës, duke pasur parasysh që KEK kategorizohet si infrastrukturë kritike në vend. Ky vendim strategjik, i marrë nga Bordi dhe Menaxhmenti, ka si qëllim forcimin e kontrollit të brendshëm, garantimin e sigurisë së aseteve dhe adresimin e sfidave të vazhdueshme në fushën e sigurisë fizike. Departamenti filloi operimin më 01 gusht 2025, duke funksionuar brenda KEK Sh.A. pa nevojën e kontraktimit nga jashtë. Për funksionalizimin e plotë të shërbimit janë realizuar përgatitjet teknike dhe logjistike, përfshirë vendosjen e pajisjeve të komunikimit dhe sistemeve të alarmit, si dhe furnizimin me uniforma për stafin. KEK ka marrë edhe licencën për ofrimin e shërbimit të sigurimit të brendshëm vetanak nga Ministria e Punëve të Brendshme e Kosovës.

Në funksion të konsolidimit dhe profesionalizimit të mëtejshëm, KEK planifikon të vazhdojë zhvillimin e kapaciteteve përmes trajnimeve profesionale për stafin dhe furnizimit me pajisje shtesë operative dhe teknike.

Korporata Energjetike e Kosovës sh.a. bazuar në vendimin e Zyrës së Rregullatorit për Energji (ZRRE), nga data 01 qershor 2025 ka filluar zyrtarisht liberalizimin e tregut të energjisë elektrike në Kosovë, që nënkupton kalimin e detyrueshëm të konsumatorëve (biznese) në tregun e hapur të energjisë. Çmimi i energjisë është i bazuar në treg, ndërsa marzha (tarifa shtesë) përcaktohet sipas rregullores së ZRRE-së.

KEK është përcaktuar si Furnizues i Mundësisë së Fundit (FMF) me mandat të vlefshëm deri më 30 Korrik 2025, i vazhduar më vonë me vendim të ZRRE-së edhe për 6 (gjashtë) muaj tjerë. Konsumatorët që nuk kanë zgjedhur ende furnizues në tregun e lirë kanë kaluar automatikisht te Furnizuesi i Mundësisë së Fundit (FMF) dhe furnizohen me energji elektrike nga data 01 qershor 2025 nga KEK-u si furnizues emergjent për periudhën vijuese 60 ditëshe. Përveç kësaj, bazuar në licencën valide të lëshuar nga ZRRE, KEK ka hyrë në marrëdhënie kontraktuale me subjekte juridike (kompani komerciale) për furnizim me energji në treg të hapur.

Korporata Energjetike e Kosovës Sh.A. (KEK) njofton se Tribunali Ad Hoc i Arbitrazhit, i themeluar në bazë të Nenit 28 të Marrëveshjes për Furnizim me Shumicë (MFSh/BSA), më 24 tetor 2025 ka shpallur vendimin përfundimtar në rastin KEK kundër KEDS dhe KESCO (Rasti Nr. 900020-2023), duke aprovuar në tërësi kërkesat e KEK-ut dhe duke refuzuar pretendimet

mbrojtëse të palëve të paditura. Sipas këtij vendimi, KEDS dhe KESCO obligohen t'i paguajnë KEK-ut rreth 8.3 milionë euro për interesin e akumuluar nga pagesat e vonuara, si dhe të kompensojnë të gjitha shpenzimet e përfaqësimit, të cilat do të mbulohen nga palët e paditura. Kjo përbën një fitore me rëndësi strategjike për KEK-un dhe sektorin energjetik të Kosovës. Vendim paraqet një precedent të rëndësishëm ligjor për sektorin energjetik në vend, duke forcuar pozitën kontraktuale dhe kredibilitetin institucional të KEK-ut. Ai konfirmon qartësisht qasjen e përgjegjshme, transparente dhe profesionale të KEK-ut ndaj partnerëve dhe institucioneve, si dhe angazhimin e tij për respektimin e plotë të detyrimeve ligjore dhe kontraktuale.

Korporata Energjetike e Kosovës vazhdon të mbetet një kompani financiarisht e vetë qëndrueshme dhe likuide, duke investuar vazhdimisht në projekte kapitale me mjete vetanake. Këto investime përfshijnë përmirësimin e kapaciteteve prodhuese dhe gjeneruese të energjisë elektrike, si dhe projekte për mbrojtjen e ambientit, të cilat do të vazhdojnë edhe në vitet e ardhshme.

Investimet në projekte për zvogëlimin e ndotjes dhe ri kultivimin e tokave janë një hap i rëndësishëm në përpjekjet për të mbrojtur ambientin dhe për të pasur ndikim pozitiv në komunitet. Gjithashtu, iniciativa për mbjelljen dhe mirëmbajtjen e fidanëve ka potencialin të ndihmojë në përmirësimin e cilësisë së ajrit dhe në krijimin e hapësirave më të gjelbërta për qytetarët.

Në funksion të rritjes së kapaciteteve të veta gjeneruese, gjatë vitit 2025 kanë vazhduar dhe janë zhvilluar aktivitete të rëndësishme në drejtim të realizimit të projektit të solarëve.

**Projekti për ndërtimin e parkut solar** paraqet një hap të rëndësishëm për energjinë e ripërtëritshme në Kosovë, duke kontribuar në diversifikimin e burimeve të energjisë dhe në mbështetje të qëndrueshmërisë energjetike. Gjatë vitit 2025 Projekti i parkut solar 100 MW ka shënuar progres të konsiderueshëm në aspektin teknik, administrativ dhe procedural. Janë përmbyllur fazat kyçe të raportimit fillestar është avancuar procesi i tenderimit (Para kualifikimi –PQ), janë siguruar shumica e pëlqimeve institucionale dhe rinovuar pëlqimi mjedisor me rritje të kapacitetit mbi 100 MWh.

Përfundimi dhe hapat e ardhshëm për vitin 2026 janë: Finalizimi i fazës së Para kualifikimit, Vlerësimi i ofertave, kompletimi i kushteve ndërtimore dhe fillimi i procedurave për kontraktim. Në përgjithësi, projekti ka ecur në përputhje me planifikimin strategjik dhe kërkesat e partnerëve financiar duke ruajtur standardet e transparencës dhe qeverisjen korporative të ndërmarrjeve publike .

Ky projekt ka potencial të madh për përmirësimin e sektorit të energjisë në Kosovë, duke kontribuar në rritjen e kapaciteteve të energjisë rinovuese dhe duke mbështetur qëndrueshmërinë energjetike të vendit.

**Projekti: Modernizimi i Turbinave ne Termocentralin Kosova B:** është përfunduar remonti kapital i njësisë B2, me kohëzgjatje rreth 4.5 muaj, i cili ka përfshirë modernizimin e turbinës dhe mbështjelljen e statorit të gjeneratorit elektrik, të financuara nga buxheti vetanak i KEK-ut dhe si rezultat, kapaciteti prodhues i njësisë B2 është rritur për rreth 35 MW.



**Projekti: Rehabilitimi dhe modernizimi i njësisë A3 në TC Kosova A** përbën një nga investimet më të rëndësishme në sektorin energjetik të vendit, me ndikim të drejtpërdrejtë në rritjen e sigurisë së furnizimit me energji elektrike dhe zgjatjen e jetës operationale të njësisë prodhuese A3 të Termocentralit “Kosova A”. Gjatë vitit 2025 KEK ka përmbyllur me sukses fazën e parë të kualifikimit të aktivitetit të prokurimit dhe publikimin në platformën e-prokurimi njoftimin mbi vendime e AK të zhvilluar në përputhje të plotë me ligjin e prokurimit Publik dhe Udhëzuesin Operativ duke garantuar transparencë të plotë, konkurrencë të ndershme dhe trajtim të barabartë për të gjithë operatorët ekonomikë pjesëmarrës.

Një nga sfidat kryesore të KEK-ut për vitin 2025 është shtyrja e projektit të elektrofiltrave (ESP) dhe De-NOx-it për njësinë B1 në vitin 2026 dhe njësinë B2 në vitin 2027. Ky projekt ambiental, i financuar nga Zyra e BE-së në Prishtinë me vlerë 76.4 milionë euro, bazohet në Studimin e Fizibilitetit të realizuar në TC Kosova B gjatë viteve 2016-2017. Arsytet e vonësive për implementim janë: Pandemia COVID-19 (nga 2020-2021 në 2021-2022), falimentimi i anëtarit të konzorciumit HAMON, problemet teknike në kaldajat B1 dhe B2 (projekti i dilatimeve) në periudhën 2024-2025 dhe kostot shtesë të kërkuara nga Konsorciumi.

Lidhur me zgjerimin e operimeve në miniera, respektivisht, Projekti i Përvetësimit të Tokës, pas aprovimit të PVZH-së nga MMPHI kanë vazhduar aktivitetet për shpronësimin e zonës 100.7 ha me nënshkrimin e kontratave noteriale për Palët e Ndikuara nga Projektit (PNP) të cilët janë pajtuar me ofertën bazuar në PVZH, ndërsa për palët (PNP-te) e pakënaqura me vendimin nr.02/269 të datës 19.09.2025 të Qeverisë së Republikës së Kosovës është aprovuar propozimi për shqyrtimin e mëtejme të kërkesës për shpronësim dhe jemi në pritje nga Organi Shpronësues për hapat e radhës në këtë procedurë.

Gjatë vitit 2025 Departamenti i Pronës ka përgatitur të gjitha dosjet për kontratat noteriale për bartjen e patundshmërive në emër të KEK-ut, të cilat janë përpiluar gjatë vitit 2025, dhe të njëjtat janë dorëzuar për ekzekutim në Komunën e Obiliqit.

Bazuar në kërkesën e Ministrisë së Ekonomisë, është plotësuar “Plani Kombëtar për Zhvillim (PKZH) 2025-2027” me projektet e KEK-ut dhe është analizuar koncept-dokumenti për energjinë termike i përgatitur nga Ministria. KEK-u ka dorëzuar në Ministrinë e Ekonomisë listën e projekteve relevante për Planin Kombëtar për Integritet Evropian (PKIE) 2025-2028.

KEK-u vazhdon të investojë në zhvillimin e kuadrove të brendshme, duke mundësuar një tranzicion gradual nga stafi i shtyrë në moshë drejt një gjenerate të re profesionistësh.

## **PERFORMANCA OPERATIVE DHE INDIKATORËT KYÇ TË PERFORMANCËS**

### **Indikatorët kyç të performancës për vitin 2025**

Viti 2025 ka qenë një vit i suksesshëm duke u bazuar në mbulimin e kërkesave për energji elektrike. Indikatorët Kyç të Performancës (IKP) nëpër divizione kanë shënuar progres. Realizimi përafërsisht i planit ka qenë pikë reference por në të shumtën e rasteve Divizionet kanë performuar mirë duke e përmbyllur pozitivisht planin.



Indikatorët Kyç të Performancës të cilët janë raportuar nga divizionet shërbyese brenda korporatës siç janë: financat, zyra ligjore, burimet njerëzore dhe shërbimet e korporatës, ofrojnë të dhëna në bazë të aktiviteteve për raportim në baza periodike. Informatat janë të rëndësishme për ecurinë e gjendjes financiare apo raportimin e gjendjes së të punësuarve që i shërbejnë Menaxhmentit dhe Bordit lidhur me marrjen e vendimeve të tanishme dhe vendimeve strategjike për të ardhmen e Korporatës.

## Performanca e Prodhimit

Bazuar në të dhënat e tabelës së mëposhtme (tabela nr.1), duke krahasuar vitin 2024 në bazë të analizës së Performancës së Prodhimit gjatë këtij viti 2025, KEK-u sh.a. ka arritur përafërsisht realizimin e prodhimit të energjisë elektrike dhe realizimin e prodhimit të qymyrit. Performanca ka rezultuar me një ulje të prodhimit të energjisë elektrike rreth 14.71 % dhe prodhimit të qymyrit rreth 14.29 % në raport me vitin 2024.

| Planifikimi I Prodhimi<br>KEK ShA | Energjia në MWh |               | Ndryshimi në<br>% | Thëngjilli në ton |               | Ndryshimi në<br>% |
|-----------------------------------|-----------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|
|                                   | janar-dhjetor   | janar-dhjetor |                   | janar-dhjetor     | janar-dhjetor |                   |
|                                   | 2025            | 2024          |                   | 2025              | 2024          |                   |
|                                   | 4,997,328       | 5,891,775     | -15.18%           | 7,600,000         | 9,000,000     | -15.56%           |

| Realizimi I Prodhimi<br>KEK ShA | Energjia në MWh |               | Ndryshimi në<br>% | Thëngjilli në ton |               | Ndryshimi në<br>% |
|---------------------------------|-----------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|
|                                 | janar-dhjetor   | janar-dhjetor |                   | janar-dhjetor     | janar-dhjetor |                   |
|                                 | 2025            | 2024          |                   | 2025              | 2024          |                   |
|                                 | 4,686,552       | 5,494,964     | -14.71%           | 6,948,016         | 8,106,057     | -14.29%           |

Tabela nr.1-planifikimi dhe realizimi i prodhimit viti 2025 / viti 2024

Rezultatet e prodhimit të realizuar paraqiten edhe përmes numrit të orëve të punës, të cilat janë paraqitur në tabelën e mëposhtme (tabela nr.2), duke u krahasuar me vitin 2024.

| Orët e punës në<br>dispozicion | janar-dhjetor<br>2025 | janar-dhjetor<br>2024 | Ndryshimi viti<br>2025 vs 2024<br>(%) |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| A3                             | 5,617                 | 5,376                 | 4.49%                                 |
| A4                             | 5,209                 | 5,509                 | -5.45%                                |
| A5                             | 5,275                 | 6,120                 | -13.80%                               |
| B1                             | 7,413                 | 7,587                 | -2.29%                                |
| B2                             | 4,868                 | 7,310                 | -33.40%                               |

Tabela nr.2- realizimi i orëve të punës viti 2025 / viti 2024

Këto të dhëna evidentojnë qartë se ndërprerjet teknike dhe remontet e planifikuara kanë ndikuar në mënyrë të drejtpërdrejtë në kapacitetet operative të njësive gjeneruese gjatë vitit 2025 ndërsa prodhimi i thëngjillit është realizuar në përputhje me kërkesat për furnizim të termocentraleve.

KEK ka arritur të ruajë një nivel të qëndrueshëm të operimit, duke operuar me 5 njësi në sezonin dimëror duke ndikuar që niveli i importit të ulet ndjeshëm në vend. Megjithatë, sfidat kryesore mbeten të lidhura me realizimin e investimeve kapitale dhe rritjen e kapaciteteve prodhuese. Për përmirësimin e mëtejshëm të situatës dhe rritjen e qëndrueshmërisë afatgjatë, KEK do të hartojë dhe zbatojë plane strategjike për investime kapitale në prodhimin

e energjisë, do të fokusohet në rritjen e kapaciteteve nga burimet vendore, veçanërisht nga burimet e ripërtëritshme si dhe të përmirësojë menaxhimin e rreziqeve teknike dhe operacionale përmes modernizimit të infrastrukturës ekzistuese. Këto masa synojnë forcimin e stabilitetit të sistemit energjetik të vendit dhe rritjen e besimit të qytetarëve dhe industrisë në sigurinë dhe qëndrueshmërinë e furnizimit me energji elektrike.

## Divizioni i Mihjeve

Roli i Divizionit të Prodhimit të Qymyrit (DPQ-së), është furnizimi i vazhdueshëm i Termocentraleve me qymyr, duke siguruar sasi dhe cilësi të lartë në përputhje me kapacitetet e pajisjeve ekzistuese. Ky furnizim realizohet duke synuar kosto sa më të ulët të operimit dhe rritje të produktivitetit të prodhimit, duke respektuar bazën ligjore dhe rregulloret në fuqi për sigurinë e Mihjes, si dhe për mbrojtjen e personelit dhe pajisjeve të Divizionit të Prodhimit të Qymyrit.

Rol më rëndësi për DPQ-në është mbajta e nivelit të rezervave të thëngjillit brenda kufirit për TCA- 80,000-250,000 ton, ndërsa për TCB-130,000-360,000 ton rezerva në depo.

Prodhimi i thëngjillit për vitin 2025 ka qenë 6,948,016 ton apo 8.58% me e ulët se sa ishte planifikuar. Kurse në segmentin e Djerrinës janë prodhuar 10,710,940 m<sup>3</sup> apo 12.79% është më pak se plani vjetor i vitit 2025 duke qenë e mjaftueshme furnizimi me thëngjill për nevojat e TC-ve. Në krahasim me vitin 2024, në segmentin e realizimit /prodhimit të qymyrit ka një ulje të prodhimit të qymyrit për 14.29 % në vitin 2025 kurse tek realizimi /zhvendosja e Djerrinës kemi rritje për 1.63 % krahasuar me vitin 2024.

| Indikator i Kyç I<br>Performances Sibovci<br>J.P. | Janar-Dhjetor 2025 |            |            |       | Janar-Dhjetor 2024 |            |       | Janar-Dhjetor 2025/Janar-Dhjetor 2024 |                |        |
|---------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|-------|--------------------|------------|-------|---------------------------------------|----------------|--------|
|                                                   | Njësi              | Plani      | Realizimi  | %     | Plani              | Realizimi  | %     | Realizim 2025                         | Realizimi 2024 | %      |
| Prodhimi i Qymyrit                                | ton                | 7,600,000  | 6,948,016  | 91.42 | 9,000,000          | 8,106,057  | 90.07 | 6,948,016                             | 8,106,057      | 85.71  |
| Prodhimi i Djerrinës                              | m3                 | 12,281,250 | 10,710,940 | 87.21 | 13,233,340         | 10,538,915 | 79.64 | 10,710,940                            | 10,538,915     | 101.63 |

Tabela 3 - Divizioni i Mihjeve -Plani dhe Realizimi viti 2025/ viti2024

Në tabelën nr. 3 evidentohen shmangie ndërmjet planit dhe realizimit të prodhimit të qymyrit për vitin 2025. Realizimi i prodhimit gjatë vitit 2025 është ndikuar kryesisht nga kërkesa më e ulët për qymyr, si rezultat i prodhimit të reduktuar të energjisë elektrike, për shkak të rehabilitimit të bllokut B2 në TC Kosova B.

Për rrjedhojë, niveli i prodhimit të qymyrit nuk ka ndjekur plotësisht planifikimin fillestar, duke reflektuar përshtatjen e operimeve të Divizionit të Mihjeve me nevojat aktuale të prodhimit të energjisë. Megjithatë, kapacitetet prodhuese dhe gatishmëria operacionale kanë mbetur të qëndrueshme, duke siguruar fleksibilitet për të përmbushur kërkesat në rast të rritjes së prodhimit në periudhat në vijim.

Prodhimi i Djerrinës në total kishte realizueshmëri prej 87.21%, dhe qëllimi i Divizionit të Mihjeve ishte që të zhvendoset sa më shumë djerrinë nga Sibovci Jug-Perëndimor dhe të zbulohen rezerva të mjaftueshme në atë pjesë.



## Divizioni i Gjenerimit

Prodhimi i energjisë elektrike është kompetencë e Divizionit të Gjenerimit. Divizioni i Gjenerimit të Energjisë Elektrike përbëhet nga Termocentrali Kosova A me 5 Njësi Punuese, prej tyre janë funksionale 3 Njësi Punuese A-3, A-4 dhe A-5 dhe Termocentrali Kosova B me 2 Njësi Punuese B-1 dhe B-2.

Roli i Divizionit të Gjenerimit është prodhimi i energjisë elektrike në termocentrale me kosto sa më të ulët të mundshme, në mënyrë që t'i plotësoj nevojat e prodhimit të planifikuar për konsum për tërë territorin e Republikës së Kosovës.

Për Divizionin e Gjenerimit, viti 2025 ka qenë periudhë e mirë, dhe se indikatorët kryesor (Prodhimi i Energjisë Neto) tregojnë se është përmbushur përafërsisht plani i prodhimit.

Për vitin 2025 plani i prodhimit është realizuar 93.78% apo 6.2% më i ultë se që ka qenë planifikuar, ndërsa krahasuar me vitin 2024 është më i ultë për 14.71 %.

Të dhënat rreth realizimit të prodhimit të energjisë dhe krahasimit në % të periudhave janar-dhjetor 2025 dhe janar-dhjetor 2024 janë paraqitur në tabelën më poshtë (tabela nr.4):

| Realizimi i Prodhimit Neto ne TCA | Janar-Dhjetor 2025 |           |           |       | Janar -Dhjetor 2024 |           |       | Viti 2025/Viti 2024 |             |       |
|-----------------------------------|--------------------|-----------|-----------|-------|---------------------|-----------|-------|---------------------|-------------|-------|
|                                   | Njësi              | Plani     | Realizimi | %     | Plani               | Realizimi | %     | Realiz. 2025        | Realiz.2024 | %     |
| Prodhimi A3                       | MWh                | 639,000   | 634,533   | 99.30 | 696,000             | 638,465   | 91.73 | 634,533             | 638,465     | 99.38 |
| Prodhimi A4                       | MWh                | 645,000   | 583,130   | 90.41 | 726,000             | 625,154   | 86.11 | 583,130             | 625,154     | 93.28 |
| Prodhimi A5                       | MWh                | 708,000   | 582,418   | 82.26 | 737,775             | 701,082   | 95.03 | 582,418             | 701,082     | 83.07 |
| Prodhimi B1                       | MWh                | 1,824,000 | 1,772,215 | 97.16 | 1,842,000           | 1,825,628 | 99.11 | 1,772,215           | 1,825,628   | 97.07 |
| Prodhimi B2                       | MWh                | 1,181,328 | 1,140,512 | 96.54 | 1,890,000           | 1,732,087 | 91.64 | 1,140,512           | 1,732,087   | 65.85 |
| Konsumi A1                        | MWh                |           | (26,256)  |       |                     | (27,453)  |       | (26,256)            | (27,453)    |       |
| Total                             | MWh                | 4,997,328 | 4,686,552 | 93.78 | 5,891,775           | 5,494,964 | 93.26 | 4,686,552           | 5,494,964   | 85.29 |

Tabela 4 – Divizioni i Gjenerimit Plani dhe Realizimi viti 2025/ viti2024

## Prodhimi në TCA

Realizimi i prodhimit të energjisë elektrike, në të tri njësitë e Termocentralit Kosova A për periudhën kohore janar-dhjetor 2025 është 89.0 %. Kjo përqindje paraqet realizimin e planit me MW-të e reduktuar nga dispeçeri, mos përmbushja e planifikuar është për arsye të revizionimit të njësive si dhe ndalesave të detyrueshme për intervenime e nevojshme në funksionalitetin e njësive, ndërsa krahasuar me periudhën kohore janar-dhjetor 2024 është më i ultë për 8.44 %.

Të dhënat rreth planit dhe realizimit të prodhimit të energjisë dhe krahasimit në % për periudhën janar-dhjetor 2025 dhe janar-dhjetor 2024 janë paraqitur në tabelat e mëposhtme (tabela nr.5 dhe 5.1):

| Realizimi i<br>Prodhimit Neto<br>ne TCA | Janar-Dhjetor 2025 |           |           |             | Janar -Dhjetor 2024 |           |              | Viti 2025/Viti 2024 |             |              |
|-----------------------------------------|--------------------|-----------|-----------|-------------|---------------------|-----------|--------------|---------------------|-------------|--------------|
|                                         | Njësi              | Plani     | Realizimi | %           | Plani               | Realizimi | %            | Realiz. 2025        | Realiz.2024 | %            |
| Prodhimi A3                             | MWh                | 639,000   | 634,533   | 99.3        | 696,000             | 638,465   | 91.73        | 634,533             | 638,465     | 99.38        |
| Prodhimi A4                             | MWh                | 645,000   | 583,130   | 90.4        | 726,000             | 625,154   | 86.11        | 583,130             | 625,154     | 93.28        |
| Prodhimi A5                             | MWh                | 708,000   | 582,418   | 82.3        | 737,775             | 701,082   | 95.03        | 582,418             | 701,082     | 83.07        |
| Konsumi A1                              | MWh                |           | (26,256)  |             |                     | (27,453)  |              | (26,256)            | (27,453)    |              |
| <b>Total A3+A4+A5</b>                   | MWh                | 1,992,000 | 1,773,825 | <b>89.0</b> | 2,159,775           | 1,937,249 | <b>89.70</b> | 1,773,825           | 1,937,249   | <b>91.56</b> |

Tabela 5 – Divizioni i TC A- Plani dhe Realizimi viti 2025/ viti2024

| Planifikimi i<br>Prodhimit ne TCA | Janar-Dhjetor 2025/Janar-Dhjetor 2024 |            |            |              |
|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|------------|--------------|
|                                   | Njësi                                 | Plani 2025 | Plani 2024 | %            |
| Prodhimi A3                       | MWh                                   | 639,000    | 696,000    | 91.81        |
| Prodhimi A4                       | MWh                                   | 645,000    | 726,000    | 88.84        |
| Prodhimi A5                       | MWh                                   | 708,000    | 737,775    | 95.96        |
| <b>Total A3+A4+A5</b>             | MWh                                   | 1,992,000  | 2,159,775  | <b>92.23</b> |

Tabela 5.1 – Divizioni i TC A- Plani viti 2025/ viti 2024 ( Shmangia %)

## Prodhimi në TCB

Realizimi i prodhimit të energjisë elektrike në raport me prodhimin e energjisë së planifikuar në të dy njësitë e Termocentrali Kosova B, për periudhën kohore Janar-Dhjetor 2025 është 96.92 %. Kjo përqindje paraqet realizimin e planit me MW të reduktuar nga dispeçeri, ndërsa mos-përmbyshja e planifikuar është për arsye të ndalesave të paplanifikuara si dhe investimet e nevojshme në njësi. Ndërsa krahasuar me periudhën kohore janar-dhjetor 2024 është më i ulët për 18.13 %.

Të dhënat rreth planit dhe realizimit të prodhimit të energjisë dhe krahasimit në % për periudhën janar-dhjetor 2025 dhe janar-dhjetor 2024 janë paraqitur në tabelat e mëposhtme (tabela nr.6 dhe 6.1):

| Realizimi i<br>Prodhimit Neto<br>ne TCB | Janar-Dhjetor 2025 |           |           |                 | Janar-Dhjetor 2024 |           |                 | Viti 2025/ Viti 2024 |                |                 |
|-----------------------------------------|--------------------|-----------|-----------|-----------------|--------------------|-----------|-----------------|----------------------|----------------|-----------------|
|                                         | Njësi              | Plani     | Realizimi | Variacioni ne % | Plani              | Realizimi | Variacioni ne % | Realizim 2025        | Realizimi 2024 | Variacioni ne % |
| Prodhimi B1                             | MWh                | 1,824,000 | 1,772,215 | 97.16           | 1,842,000          | 1,825,628 | 99.11           | 1,772,215            | 1,825,628      | 97.07           |
| Prodhimi B2                             | MWh                | 1,181,328 | 1,140,512 | 96.54           | 1,890,000          | 1,732,087 | 91.64           | 1,140,512            | 1,732,087      | 65.85           |
| <b>Total B1+B2</b>                      | MWh                | 3,005,328 | 2,912,727 | <b>96.92</b>    | 3,732,000          | 3,557,715 | <b>95.33</b>    | 2,912,727            | 3,557,715      | <b>81.87</b>    |

Tabela 6 – Divizioni i TC B- Plani dhe Realizimi viti 2025/ viti2024

| Planifikimi i<br>Prodhimit ne TCB | Janar-Dhjetor 2025/Janar-Dhjetor 2024 |            |            |              |
|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|------------|--------------|
|                                   | Njësi                                 | Plani 2025 | Plani 2024 | %            |
| Prodhimi B1                       | MWh                                   | 1,824,000  | 1,842,000  | 99.0         |
| Prodhimi B2                       | MWh                                   | 1,181,328  | 1,890,000  | 62.5         |
| <b>Total B1+B2</b>                | MWh                                   | 3,005,328  | 3,732,000  | <b>80.53</b> |

Tabela 6.1 – Divizioni i TC B- Plani viti 2025/ viti 2024 ( Shmangia %)



## Monitorimi Mjedisit

Gjatë kësaj periudhe janë përgatitur dhe dërguar rregullisht raportet periodike mujore për vitin 2025 në MMPHI dhe Komunën e Obiliqit. Këto raporte përmbajnë të dhëna bazë nga monitorimi i mjedisit si dhe trajtojnë çështjet kryesore mjedisore lidhur me veprimtaritë e KEK-ut, përfshirë vëzhgimet monitoruese integrale të tërë sistemit, duke nisur nga lënda e parë, prodhimi dhe shfrytëzimi i qymyrit, prodhimi i energjisë elektrike, deri tek ndikimet në mjedis.

Gjatë vitit 2025 janë kryer aktivitetet e mëposhtme:

- Vizita inspektuese për çështje mjedisore në divizionet TCA, TCB dhe DPQ;
- Takim virtual me ekspertet japonezë nga JICA dhe zyrtarët e MMPHI, me temën “Zhvillimi i Kapaciteteve për Kontrollin e Ndotjes së Ajrit faza 2”;
- Pjesëmarrje në trajnimin e aranzhuar nga JICA në TCB te mbajtur nga përfaqësuesit e MMPHI, në kuadër të projektit “Zhvillimi i Kapaciteteve për Kontrollin e Ndotjes së Ajrit faza 2”;
- Takime me konsulentët IFL, Colenco dhe anëtarët e komisionit NJIP(PIU) për projektin Solar4Kosova I Fotovoltaik KEK;
- Pjesëmarrje në takime virtuale të rregullta mujore me përfaqësuesit e KFW dhe konsulentët lidhur me Projektin Solar4Kosovo I- Fotovoltaik KEK;
- Përgatitja e Raportin për Trajtimin e materialeve me përmbajtje të azbestit në KEK sipas kërkesës së BD;
- Bazuar në vendimin KE së bashku me anëtarët e komisionit për Përcaktimin e hapësirave për DDD janë vizituar hapësirat punuese të objekteve të KEK dhe janë vendosur në sistem shënimet e matjeve të hapësirave për përcaktimin e DDD;
- Pritje e përfaqësuesve gjermanë për Projektin Solar dhe vizitë në lokacionin ku parashihet të ndërtohet Parku Solar;
- Pjesëmarrje në trajnimin e aranzhuar nga MCA Kosova lidhur me projektin solar;
- Pjesëmarrje në konferencën CIGRE;
- Monitorimi i vendosjes së tabelave informuese në zonën ku parashihet të ndërtohet parku solar KEK ;
- Dorëzimi i raporteve mujore 2025 drejtuar dhe përcjell Divizioneve, Menaxhmentit të KEK, Komunës së Obiliqit dhe MMPHI;

Rezultatet e monitorimit të emisioneve (shkarkimeve) të pluhurit dhe gazrave nga Termocentralet, për vitin 2025 janë paraqitur me poshtë:

| Njësit | Përlogaritja e emsioneve për vitin 2025 |                            |                      |                       |                       |                           |                                      |
|--------|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------------|
|        | Bruto gjenerimi i realizuar i EE ( MWh) | Thëngjilli i shpenzuar (t) | Prodhimi i hirit (t) | SO2 (kg)              | NOx (kg)              | CO2 (kg)                  | Emetimi i grimcave të pluhurit t(kg) |
|        |                                         |                            | Mes. 0.23 (t/Mw)     | Mes. 2.67 (kg/Mwh)    | Mes.3.04 (kg/MWh)     | Mes. 1328 (kg/MWh)        | Mes.0.30 (kg/MWh)                    |
| TCA    | 2,038,952,54 (MWh)                      | 3,140,080.00 (t/muj)       | 463,198.00 (t/muj)   | 4,792,350.00 (kg/Mwh) | 6,160,380.00 (kg/Mwh) | 2,651,783,000.00 (kg/Mwh) | 595,400.00 (kg/Mwh)                  |
| TCB    | 3,244,777.00 (MWh)                      | 4,200,696.00 (t/muj)       | 600,446.000 (t/muj)  | 5,402,380.00 (kg/Mwh) | 8,401,390.00 (kg/Mwh) | 3,942,154,000.00 (kg/Mwh) | 4,197,000.00 (t/muj)                 |

Tabela 7 - Pasqyra e prodhimit dhe emisioneve në TCA dhe TCB viti-2025

## **Burimet Njerëzore**

Nisur nga të dhënat e Departamentit të Burimeve Njerëzore, në Korporatën Energjetike të Kosovës në fillim të muajit Janar 2025 kanë qenë të punësuar gjithsej 3,448 punonjës.

Gjatë vitit 2025 janë punësuar 777 punëtorë të rinjë, 206 punëtorë kanë bërë transfere, janë lëshuar 17 vendime për ndërprerje të marrëdhënies së punës (me vetë dëshirë nga i punësuari), 1 vendim për ndërprerje të marrëdhënies së punës me marrëveshje, 15 vendime vdekjeje, 182 vendime për ndërprerje (mosha 65 vjeçare), 2 vendime skadim i kontratës së punës, 6 vendime për ndërprerje të marrëdhënies së punës (masa disiplinore, mungesë nga puna, etj) dhe 5 vendime pushim pa pagesë. Bazuar në të dhënat e cekura konstatojmë se në fund të muajit Dhjetor 2025 kemi të punësuar gjithsej 3,991 punonjës (këtu hyjnë edhe punëtorët që kthehen nga pushimi pa pagesë).

Prandaj në bazë të nevojave të korporatës, trendeve të kaluara në ndryshimin e numrit të stafit dhe në përputhje me qëllimet e korporatës të cilat janë buxhetuar në vitin 2026 do të vazhdohet me procese të reja të rekrutimit të stafit.

Qendra e trajnimeve e cila operon në kuadër të KEK-ut, zhvillon trajnime sipas planit dhe sipas kërkesës së njësive operuese dhe të administratës së KEK-ut. Por qendra kryen edhe trajnime sipas kërkesave nga operatorë të jashtëm. Gjatë vitit 2025 janë zhvilluar programe të ndryshme trajnimi për 1,393 kandidatë të trajnuar (jashtë KEK-ut numri i të trajnuarve ishte 12 kandidatë). Lëndët e trajnimeve janë të fushave të ndryshme duke përfshirë lëmit e sigurisë në punë, teknologjisë së saldimit, teknologjisë mekanike, teknologjisë informative, xehetarisë dhe elektrike si dhe menaxhim dhe administrim.

## **PERFORMANCA FINANCIARE DHE REZULTATET**

Korporata Energjetike e Kosovës (KEK) ka vazhduar të operojë me performancë të kënaqshme financiare edhe gjatë vitit 2025. Problemet e shfaqura në procesin e prodhimit, si pasojë e operimit me pajisje të vjetruara, kanë ndikuar në performancën financiare duke rritur kostot e transimit të energjisë. Megjithatë, KEK vazhdon të krijojë parakushte për realizimin e investimeve që synojnë rritjen e stabilitetit në prodhimin e qymyrit dhe energjisë elektrike në të ardhmen, duke u mbështetur kryesisht në burime të brendshme financimi. Gjendja financiare e kompanisë paraqitet në pasqyrat financiare të bashkëngjitura në aneks të këtij raporti, të cilat janë përmbledhur në vijim:

### **Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve dhe krahasimet me vitin 2024**

Gjatë vitit 2025, Korporata Energjetike e Kosovës (KEK) ka regjistruar një rezultat neto pozitiv për vitin që ka përfunduar më 31 dhjetor 2025 në shumë prej €10.15 milionë. Fitimi i krijuar është si rrjedhojë e shpenzimeve më të ulëta në raport me të hyrat e Korporatës.

Gjatë vitit 2025, KEK ka realizuar të hyra totale në vlerë prej €204.8 milion, krahasuar me vitin paraprak prej €212.8 milion. Kjo rënie prej rreth 4% reflekton kryesisht uljen e të hyrave nga aktiviteti bazë i shitjes së energjisë elektrike, të cilat kanë rënë në €166.6 milion nga €195.7



milion, si rezultat i procesit të modernizimit të turbinave në TC Kosova B dhe të hyrave tjera në raport me vitin paraprak.

Në të njëjtën kohë, gjatë vitit 2025 kompania ka reflektuar një zhvillim të rëndësishëm në modelin e saj operativ përmes gjenerimit të të hyrave nga aktiviteti i furnizimit me energji elektrike si furnizues i mundësisë së fundit dhe për klientët komercialë, në vlerë prej €34.5 milion. Ky aktivitet i ri ka kontribuar në diversifikimin e burimeve të të hyrave.

Në anën e shpenzimeve, viti 2025 karakterizohet nga një rritje të kostove operative, të cilat kanë arritur në €202.4 milion nga €174.5 milion në vitin 2024, duke reflektuar një rritje prej rreth 16%. Kjo rritje e shpenzimeve operative për vitin 2025 krahasuar me vitin 2024 është për shkak të energjisë së blerë për FEE si dhe ngritjes së tarifës së transmissioinit nga KOSTT (e ndikuar në periudhën Maj-Dhjetor 2025, për €9.47 milionë) dhe shpenzimeve të personelit, të cilat janë më të larta për €7.05 milionë si rezultat i rritjes së numrit të punonjësve.

Një ndikim të veçantë ka pasur edhe përfshirja për herë të parë e kostos së energjisë së blerë në kuadër të aktivitetit të furnizimit (FEE), në vlerë prej €32.6 milion, që përfaqëson një komponent të ri dhe të rëndësishëm të strukturës së kostos.

Ndërkohë, zhvlerësimi dhe amortizimi kanë shënuar ulje, kryesisht si pasojë e reduktimit të bazës së asetëve të amortizueshme, ndërsa përmirësimi në trajtimin e llogarive të arkëtueshme ka gjeneruar efekt pozitiv përmes zvogëlimit të humbjeve nga zhvlerësimi i tyre.

Pra në përgjithësi shpenzimet operative kryesisht kanë një rritje nga viti paraprak përveç pjesës së materialeve dhe furnizimeve, shpenzimeve të linjtit dhe shpenzimeve të zhvlerësimit.

### **Analiza e pozicionit financiar**

Pozita financiare e KEK në fund të vitit 2025 paraqet një strukturë të qëndrueshme dhe kapital të fortë, megjithatë me disa zhvillime që kërkojnë vëmendje të shtuar nga këndvështrimi i menaxhimit të likuiditetit dhe kapitalit punues.

Totali i pasurive është rritur lehtë në €625 milion, duke reflektuar stabilitet të përgjithshëm të bazës së asetëve. Brenda kësaj strukture, vërehet një zhvendosje e rëndësishme nga asetet financiare afatgjata drejt likuiditetit afatshkurtër dhe investimeve kapitale në asetet afatgjatë të kompanisë, ndërsa paraja dhe ekuivalentët e saj janë rritur në €44 milion. Kjo tregon një orientim më konservativ drejt mbajtjes së likuiditetit dhe fleksibilitetit financiar, duke përmirësuar ndjeshëm pozicionin e saj të parasë dhe ka reduktuar ekspozimin ndaj borxhit duke reflektuar një qasje më konservative dhe të kujdesshme në menaxhimin e likuiditetit.

Në anën e financimit, KEK vazhdon të mbajë një strukturë të shëndoshë kapitali, ku ekuiteti përbën pjesën dominuese (rreth 68% e totalit), duke reflektuar një bazë të fortë financiare dhe nivel relativisht të ulët të leverage-it. Rritja e ekuitetit në €428 milion është rezultat i fitimit të vitit.

Detyrimet totale kanë mbetur pothuajse stabile, me një ulje graduale të borxhit afatgjatë, që tregon një qasje të kujdesshme ndaj financimit dhe reduktim të ekspozimit ndaj rrezikut

financiar. Në të njëjtën kohë, është vërejtur rritje e detyrimeve afatshkurtra, kryesisht në të pagueshmet tregtare, që lidhet me pagesat e pranuar nga klientët në emër të depozitave për shitje të energjisë.

Në tërësi, KEK paraqet një pozicion financiar të fortë dhe relativisht të qëndrueshëm, të mbështetur në kapital të lartë dhe nivel të ulët të borxhit.

### **Realizimi i Buxhetit në vitin 2025**

Edhe përkundër planifikimeve sipas BVEE lidhur me remontet kapitale të njësive dhe realizimin e projekteve kryesore të investimeve në KEK, realizimi i buxhetit vjetor në krahasim me planifikimin është vlerësuar si i kënaqshëm .

Realizimi i buxhetit në krahasim me planifikimin vjetor për periudhën 2025 është paraqitur në tabelën nr.8 :

| <b>Buxheti sipas rrjedhjes së parasë 2025</b> |          |           |         |
|-----------------------------------------------|----------|-----------|---------|
| Në '000€                                      | Kapitale | Operative | Total   |
| Planifikim                                    | 72,286   | 215,401   | 287,688 |
| Realizim                                      | 51,131   | 202,382   | 253,513 |
| Variacioni në %                               | 70.73%   | 93.96%    | 88.12%  |

*Tabela 8 - Realizimi i buxhetit për vitin 2025 me planifikimin e vitit 2025*

Megjithëse me një ecure më të mirë se vitin e kaluar, këtë vit ka përmirësim në raport me realizimin e buxhetit. Sipas të dhënave të buxhetit, KEK-u ka realizuar përafërsisht 93.96 % të buxhetit total, ndërsa buxheti i planifikuar për investime kapitale ishte realizuar 70.73%.



**KORPORATA ENERGJETIKE E KOSOVËS SH.A.**  
**Pasqyra e Pozicionit Financiar**  
**Më 31 Dhjetor 2025**

|                                                     | Shënimet | Më 31 Dhjetor 2025<br>(në EUR '000) | Më 31 Dhjetor 2024<br>(në EUR '000) |
|-----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>PASURITË</b>                                     |          |                                     |                                     |
| <b>Pasuritë afatgjata</b>                           |          |                                     |                                     |
| Prona, implantet dhe pajisjet                       | 4        | 281,144                             | 267,524                             |
| Depozitat në banka - pjesa afatgjatë                | 10       | -                                   | 48,000                              |
| Asetet e paprekshme                                 | 5        | 92                                  | 220                                 |
| Asete të tjera afatgjata                            | 6        | 6,400                               | 600                                 |
| <b>Gjithsej Pasuritë afatgjata</b>                  |          | <b>287,636</b>                      | <b>316,344</b>                      |
| <b>Pasuritë afatshkurtra</b>                        |          |                                     |                                     |
| Stoqet                                              | 7        | 18,297                              | 19,606                              |
| Llogaritë e arkëtueshme tregtare dhe të tjera,neto  | 8        | 140,354                             | 81,587                              |
| Paraja në dorë dhe në bankë                         | 9        | 43,965                              | 2,639                               |
| Depozitat në banka - pjesa afatshkurtër             | 10       | 132,600                             | 169,005                             |
| Investimet në letra me vlerë- afatshkurter          | 11       | -                                   | 26,063                              |
| Asetet e tatimit të shtyrë                          |          | 235                                 | -                                   |
| Të arkëtueshmet e shtyera të prodhimit të energjisë |          | 42                                  | -                                   |
| Tatimi në të ardhura i arkëtueshëm                  |          | 1,996                               | 309                                 |
| <b>Gjithsej Pasuritë afatshkurtra</b>               |          | <b>337,489</b>                      | <b>299,209</b>                      |
| <b>GJITHSEJ PASURITË</b>                            |          | <b>625,125</b>                      | <b>615,553</b>                      |
| <b>EKUITETI DHE DETYRIMET</b>                       |          |                                     |                                     |
| <b>Ekuiteti i aksionarëve</b>                       |          |                                     |                                     |
| Kapitali aksionar                                   | 12       | 25                                  | 25                                  |
| Rezervat                                            | 13       | 208,454                             | 208,338                             |
| Rezervat rivleresuese                               |          | 44,728                              | 44,728                              |
| Fitimet/(Humbjet) e akumuluar                       |          | 175,266                             | 165,163                             |
| <b>Gjithsej ekuiteti i aksionarëve</b>              |          | <b>428,473</b>                      | <b>418,254</b>                      |
| <b>Detyrimet</b>                                    |          |                                     |                                     |
| <b>Detyrimet jo-qarkulluese</b>                     |          |                                     |                                     |
| Huamarrjet – pjesa afatgjatë                        | 14       | 84,858                              | 94,841                              |
| Grantet e shtyera                                   | 15       | 3,094                               | 4,333                               |
| Provizionet                                         | 16       | 62,521                              | 58,665                              |
| Detyrimet e shtyera tatimore                        | 26       | 5,809                               | 6,647                               |
| <b>Gjithsej Detyrimet jo-qarkulluese</b>            |          | <b>156,282</b>                      | <b>164,486</b>                      |
| <b>Detyrimet qarkulluese</b>                        |          |                                     |                                     |
| Huamarrjet– pjesa afatshkurtër                      | 14       | 10,483                              | 9,699                               |
| Të pagueshmet tregtare dhe të tjera                 | 17       | 18,227                              | 12,847                              |
| Tatimi ne te ardhura i pagueshem                    |          | -                                   | 1,539                               |
| Detyrimet e tjera afatshkurtëra                     | 18       | 5,734                               | 2,112                               |
| Të pagueshmet e shtyera të prodhimit të energjisë   |          | -                                   | 100                                 |
| Shpenzimet akruale                                  | 19       | 5,926                               | 6,516                               |
| <b>Gjithsej Detyrimet qarkulluese</b>               |          | <b>40,370</b>                       | <b>32,813</b>                       |
| <b>Gjithsej Detyrimet</b>                           |          | <b>196,652</b>                      | <b>197,299</b>                      |
| <b>GJITHSEJ EKUITETI DHE DETYRIMET</b>              |          | <b>625,125</b>                      | <b>615,553</b>                      |

**KORPORATA ENERGJETIKE E KOSOVËS SH.A.**  
**Pasqyra e të ardhurave gjithëpërfshirëse**  
**Për vitin e përfunduar më 31 Dhjetor 2025**

|                                                                                                          | Shënimet | Viti i përfunduar<br>31 Dhjetor 2025<br>(në EUR '000) | Viti i përfunduar<br>31 Dhjetor 2024<br>(në EUR '000) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Të hyrat nga shitja e rrymës                                                                             | 20       | 166,660                                               | 195,682                                               |
| Të hyrat nga shitjet FEE                                                                                 | 21       | 34,534                                                | -                                                     |
| Të hyrat nga grantet                                                                                     | 22       | 1,363                                                 | 1,717                                                 |
| Të hyrat tjera                                                                                           | 23       | 2,205                                                 | 15,440                                                |
|                                                                                                          |          | <b>204,762</b>                                        | <b>212,839</b>                                        |
| <b>SHPENZIMET OPERATIVE</b>                                                                              |          |                                                       |                                                       |
| Zhvlerësimi dhe amortizimi                                                                               | 4,5      | (37,639)                                              | (48,341)                                              |
| Shpenzimet e personelit                                                                                  | 24       | (57,902)                                              | (50,850)                                              |
| Energjia elektrike dhe komunalitë                                                                        | 25       | (42,518)                                              | (33,046)                                              |
| Energjia e blerë për FEE                                                                                 | 26       | (32,588)                                              | -                                                     |
| Shpenzimet e mirëmbajtjes                                                                                |          | (3,142)                                               | (3,110)                                               |
| Materialet dhe furnizimet                                                                                |          | (4,359)                                               | (4,556)                                               |
| Shpenzimet e linjtit                                                                                     | 17       | (20,851)                                              | (24,324)                                              |
| Provizionimet për shlyerjen e inventarit                                                                 | 7        | 182                                                   | 935                                                   |
| Humbjet nga zhvlerësimi/Lirimi i të arkëtueshmeve tregtare dhe të tjera                                  |          | 6,752                                                 | (2,708)                                               |
| Ndryshimet në provizione                                                                                 | 16       | (4,684)                                               | (3,722)                                               |
| Shpenzimet e shtyera të prodhimit të energjisë                                                           |          | 142                                                   | 1,509                                                 |
| Shpenzimet e tjera operative                                                                             | 27       | (5,775)                                               | (6,282)                                               |
|                                                                                                          |          | <b>(202,382)</b>                                      | <b>(174,495)</b>                                      |
| <b>Fitimi nga operacionet</b>                                                                            |          | <b>2,380</b>                                          | <b>38,344</b>                                         |
| Të hyrat / (Shpenzimet) financiare, neto                                                                 | 28       | 9,502                                                 | 5,752                                                 |
| <b>Fitimi para tatimit</b>                                                                               |          | <b>11,882</b>                                         | <b>44,096</b>                                         |
| Shpenzimet e tatimit në fitim                                                                            | 29       | (1,779)                                               | (4,972)                                               |
| <b>Fitimi neto për vitin</b>                                                                             |          | <b>10,103</b>                                         | <b>39,124</b>                                         |
| <b>Të ardhurat tjera gjithëpërfshirëse për vitin</b>                                                     |          |                                                       |                                                       |
| Efekti i tatimit të shtyer në Huazimet - pjesa afatgjatë rivlerësimin e pronës, impianteve dhe pajisjeve | 29       | 116                                                   | 931                                                   |
| <b>Gjithsej të ardhurat gjithëpërfshirëse për vitin</b>                                                  |          | <b>10,219</b>                                         | <b>40,055</b>                                         |



# KORPORATA ENERGETIKE E KOSOVËS SH.A.

Pasqyra e ndryshimeve në Ekuitet

Për vitin e përfunduar më 31 Dhjetor 2025

|                                              | Kapitali aksionar<br>(në EUR' 000) | Rezervat<br>(në EUR' 000) | Fitimet / (Humbjet) e<br>akumuluar<br>(në EUR' 000) | Rezerva e<br>rivleresimit<br>(në EUR' 000) | Gjithsej<br>(në EUR' 000) |
|----------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|
| Gjendja më 01 Janar 2024                     | 25                                 | 207,407                   | 125,961                                             | 44,728                                     | 378,121                   |
| Fitimi për vitin                             |                                    |                           | 39,124                                              |                                            | 39,124                    |
| Korrigjimet e gabimeve                       |                                    |                           | 78                                                  |                                            | 78                        |
| Kthimi i dëmtimit                            |                                    |                           |                                                     |                                            | -                         |
| Rezerva e rivlerësimit                       |                                    |                           |                                                     |                                            | -                         |
| Të ardhurat e tjera gjithëpërfshirëse        |                                    | 931                       |                                                     |                                            | 931                       |
| <b>Total te hyra tjera gjithëpërfshirëse</b> | -                                  | 931                       | 39,202                                              | -                                          | 40,133                    |
| <b>Gjendja Me 31 Dhjetor, 2024</b>           | 25                                 | 208,338                   | 165,163                                             | 44,728                                     | 418,254                   |
| Gjendja me 01 Janar 2025                     | 25                                 | 208,338                   | 165,163                                             | 44,728                                     | 418,254                   |
| Fitimi për vitin                             | -                                  | -                         | 10,103                                              | -                                          | 10,103                    |
| Korrigjimet e gabimeve                       | -                                  | -                         |                                                     | -                                          | -                         |
| Kthimi i dëmtimit                            | -                                  | -                         | -                                                   | -                                          | -                         |
| Rezerva e rivleresimit                       | -                                  | -                         | -                                                   | -                                          | -                         |
| Të ardhurat e tjera gjithëpërfshirëse        | -                                  | 116                       | -                                                   | -                                          | 133                       |
| <b>Total te hyra tjera gjithëpërfshirëse</b> | -                                  | 116                       | 10,103                                              | -                                          | 10,219                    |
| <b>Gjendja Me 31 Dhjetor, 2025</b>           | 25                                 | 208,454                   | 175,266                                             | 44,728                                     | 428,473                   |

# KORPORATA ENERGJETIKE E KOSOVËS SH.A.

## Pasqyra e rrjedhës së parasë

Për vitin e përfunduar më 31 Dhjetor 2025

|                                                                      |          | Për vitin e mbyllur<br>më 31.12.2025<br>(në EUR '000) | Për vitin e mbyllur<br>më 31.12.2024<br>(në EUR '000) |
|----------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                      | Shënimet |                                                       |                                                       |
| <b>Rrjedha e parasë nga aktivitetet operative</b>                    |          |                                                       |                                                       |
| Humbja(Fitimi) neto para tatimit                                     |          | 11,882                                                | 44,096                                                |
| Rregullimet për zërat jomonetar                                      |          |                                                       |                                                       |
| Zhvlerësimi dhe amortizimi                                           | 4,5      | 37,639                                                | 48,341                                                |
| Amortizimi i granteve                                                | 19       | (1,363)                                               | (1,717)                                               |
| Të hyrat nga interesi                                                | 24       | (12,963)                                              | (9,478)                                               |
| Shpenzimet e interest                                                | 24       | 3,461                                                 | 3,726                                                 |
| Provizionimi i borxheve të këqija                                    | 15       | (6,752)                                               | 2,708                                                 |
| Provizionet per investime financiare                                 |          | (272)                                                 | 83                                                    |
| Provizionimi për kostot e mjedisit dhe pensione                      | 15       | 191                                                   | 3,722                                                 |
| Provizionimi për shlyerjet/kthimet e inventarëve                     | 6        | (182)                                                 | (935)                                                 |
| Rregullimi per energjinë e shkëmbyer                                 |          | (142)                                                 | (1,509)                                               |
| Pagesat e provizioneve gjyqesore                                     |          | 4,307                                                 | (2,483)                                               |
| Provizionet tatimore                                                 |          | 237                                                   |                                                       |
| Shlyerja e pronës, impianteve dhe paisjeve                           | 4,5      |                                                       | 22                                                    |
| <b>Fitimi para ndryshimeve në pasuritë dhe detyrimet operative</b>   |          | <b>36,043</b>                                         | <b>86,576</b>                                         |
| Inventarët                                                           |          | 1,491                                                 | 585                                                   |
| Të arkëtueshmet tregtare dhe të tjera                                |          | (50,569)                                              | (27,237)                                              |
| Të pagueshmet tregtare dhe të tjera                                  |          | 6,522                                                 | 2,091                                                 |
| <b>Paraja e gjeneruar nga aktivitetet operative</b>                  |          | <b>(6,513)</b>                                        | <b>62,015</b>                                         |
| Interesi i arkëtuar                                                  |          | 6,089                                                 | 5,165                                                 |
| Interesi i paguar                                                    |          | (2,548)                                               | (2,821)                                               |
| Tatimi mbi të ardhura i paguar                                       |          | (6,012)                                               | (5,312)                                               |
| <b>Paraja neto e gjeneruar nga aktivitetet operative</b>             |          | <b>(8,984)</b>                                        | <b>59,047</b>                                         |
| <b>Paraja nga aktivitetet investive</b>                              |          |                                                       |                                                       |
| Blerja e pronës, impianteve dhe pajisjeve dhe pasurive të paprekshme | 4,5      | (51,131)                                              | (41,988)                                              |
| Zvogëlim/(Rritje) në letra me vlerë                                  |          | 26,063                                                | 24,856                                                |
| Zvogëlim/(Rritje) në depozita                                        |          | 84,405                                                | (60,000)                                              |
| <b>Paraja (e përdorur) në aktivitetet investive</b>                  |          | <b>59,337</b>                                         | <b>(77,132)</b>                                       |
| <b>Paraja nga aktivitetet financiare</b>                             |          |                                                       |                                                       |
| Grantet e pranuar / (paguara) për importin e energjisë               | 14.1     | 124                                                   | (16,253)                                              |
| Pagesa e huazimeve                                                   | 13       | (9,151)                                               | (11,388)                                              |
| <b>Paraja (e përdorur) në aktivitetet financiare</b>                 |          | <b>(9,027)</b>                                        | <b>(27,641)</b>                                       |
| <b>Ndryshimi neto në para dhe ekuivalentët e parasë</b>              |          | <b>41,326</b>                                         | <b>(45,725)</b>                                       |
| <b>Paraja dhe ekuivalentët e saj në fillim të vitit</b>              |          | <b>2,639</b>                                          | <b>48,364</b>                                         |
| <b>Paraja dhe ekuivalentët e saj në fund të vitit</b>                | 8        | <b>43,965</b>                                         | <b>2,639</b>                                          |



## Shpenzimet kapitale dhe projektet

Projektet kanë vazhduar me dinamikë racionale. Shpenzimet kapitale për vitin 2025 kanë shënuar rritje prej €9.2 milionë në krahasim me vitin paraprak. Të gjitha investimet në këtë periudhë janë realizuar nga mjetet vetanake të KEK-ut përveç investimit të projektit të konsulencës në vlerë 0.1 milionë për Parkun Solar të financuar nga granti i KfW..

Shpenzimet për investime kapitale të financuara nga KEK-u sipas divizioneve për periudhën raportuese janë të paraqitura si më poshtë.

### Divizioni i Mihjeve

Gjatë vitit 2025, në Divizionin e Mihjeve shpenzimet kapitale kanë qenë të buxhetuara në vlerë 28.66 milion ndërsa janë realizuar 6.85 milion apo 23.90%.

Lista e shpenzimeve kryesore për këtë divizion është si vijon:

- Përvetësimi i tokave - € 0.53 milion.
- Ekskavator hidraulik teleskopik me rrota - € 0.26 milion.
- Pajisje për prerje të serikë CNC - € 0.29 milion.
- Furnizim dhe montim i stabilimentit elektrik dhe ndërtimi i LP-35 Kv - € 0.26 milion.
- Kamion trans-Damper - €2.96 milion.
- Furnizim me buldozer - € 1.47 milion.
- Riparimi i Pultit (konvejerit) poz.5,12 komplet B=1800mm - € 0.33 milion.
- Furnizim me rule për pajisje xehetare - € 0.64 milion.
- Shëndrrues të frekuencave dhe pjesë për Sh. të Fr. - € 0.13 milion.
- Shirit gome - € 0.74 milion.
- Furnizim me rotor të thermitoreve komplet ; shtëpiza me kushineta ,çekanë dhe rrota të inercionit - € 0.20 milion.
- Furnizim me ngasje për sistemi 3 të qymyrit B=1401 - € 0.22 milion.
- Projekte tjera për mirëmbajtje dhe furnizim për pajisje - € 0.68 milion.

### Divizioni i Gjenerimit të Energjisë

Gjatë vitit 2025, në Divizionin e Gjenerimit të Energjisë shpenzimet kapitale kanë qenë të buxhetuara në vlerë 52.83 milion ndërsa janë realizuar 44.05 milion apo 83.38%.

Lista e shpenzimeve kryesore për këtë divizion është si vijon:

- Rrethoja e TCA Komplet - € 0.22 milion.
- Furnizimi me pajisjet elektrike, energjetike 6kV Motorë 6kV në TCA - € 0.24 milion.
- Furnizim me pjesë rezervë për sistemin e kaldajës blloku A3/A4/A5 në TCA - € 0.56 milion.
- Materialet elektrike Inventivë: Kont aktor, Rele, ndërprerë 6.3kV, kabllo të energjetike

0.4kV dhe 6.3kV, motor 0.4kV, 6.3kV, monitor për filtra, bateri, ridrejtues dhe Ormanë të kompletuar në TCA - € 3.01 milion.

- Mirëmbajtjet Investive e MRRK në TCA - € 0.25 milion.
- Projekte tjera për mirëmbajtje dhe furnizim për pajisje në TCA - € 0.03 milion.
- Blerja e ftohësve të hidrogjenit në gjenerator në TCB - € 0.11 milion.
- Valva për sallë të makinave dhe PKU në TCB - € 0.32 milion.
- Valva për armaturën e kaldajës B1 & B2 në TCB - € 0.14 milion.
- Ndërrimi i ekonomajzerit B1 dhe B2 në TCB - € 1.97 milion.
- Furnizimi dhe demontimi-montimi i dy seteve të zbarrave të reja për statorin e gjeneratorëve elektrik për B1 dhe B2 në TCB - € 1.82 milion.
- Blerja e transformatorit 400 MVA/24 kV për bllokun B1 (1AT) në TCB - € 1.90 milion.
- Ndërrimi i tejnxemsit SBT1 - B2 në TCB - € 0.21 milion.
- Ndërrimi i gypave të kondensatorit B1 dhe B2 në TCB - € 0.58 milion.
- Riparimi i ndërprerësve të gjeneratorëve elektrik B1 dhe B2 në TCB - € 1.24 milion.
- Ndërrimi i varëseve të gypave integral RA, RB dhe RC në TCB - € 0.78 milion.
- Liferimi i pjesëve për remontin e pompave kryesore të ujit ftohës në TCB - € 0.12 milion.
- Rehabilitimi i kanalit kryesor të gazrave nga EKO deri tek Nxemësit e ajrit për B1&B2 në TCB - € 0.44 milion.
- Ndërrimi i tabelave elektrike 0.4 kV tek pompat kryesore të ftohjes në TCB - € 0.15 milion.
- Rehabilitimi i sistemit të rregullimit automatik për valvat rregulluese të freskimeve të tejnxemsave në B1 dhe B2 në TCB - € 0.15 milion.
- Riparimi i një pompe qarkulluese të kaldajës në TCB - € 0.52 milion.
- Rehabilitimi i dhënsave të thëngjillit tek B1 dhe B2 në TCB - € 0.83 milion.
- Modernizimi dhe riparimi i turbinave tek B1 dhe B2 në TCB - € 21.31 milion.
- Sistemi i kazantorës - Kaldaja (pjesë rezervë) në TCB - € 0.39 milion.
- Sistemet elektrike (pjesë rezervë) në TCB - € 0.15 milion.
- Matje, Rregullim, Komandim dhe Hidraulika - MRrK-H (pjesë rezervë dhe kalibrimi PKU) në TCB - € 0.14 milion.
- Sistemi i Objekteve të jashtme (pjesë rezervë) në TCB - € 0.33 milion.
- Furnizimi me rërë për filtrat e rërës në DEKA në TCB - € 0.33 milion.
- Shamotimi / izolimi tek kanalet ri qarkulluese dhe pllakat rrëshqitëse në TCB - € 0.21 milion.
- Ndërrimi i portave të gazrave të ftohjes dhe ajrit primar në TCB - € 1.23 milion.
- Demontimi (prerja) e valvave të vjetra, liferimi, montimi dhe komisionimi i valvave të reja WR dhe ZR në njësinë B2 të TCB-së - € 0.19 milion.
- Riparimi i valvave në Sallën e Makinave dhe Gjeneratorin e Avullit - TC "Kosova B" - € 0.14 milion.
- Automatizimi i plotësimit të bunkerëve të linjtit nga një qendër komanduese kote 51m në TCB - € 0.18 milion.
- Furnizimi, montimi, komisionimi dhe lëshimi në punë i tabelës shpërndarëse elektrike të tensionit të ulët 0.4 kV në sistemin e thëngjillit 51 m në TCB - € 0.15 milion.
- Riparimi i kushinetave të dyfishta të mullinjve në TCB - € 0.17 milion.
- Projekte tjera për mirëmbajtje dhe furnizim për pajisje në TCB - € 0.51 milion.



Një pjesë e Projekteve kapitale për Divizionin e Gjenerimit do të vazhdojnë edhe në dy vitet e ardhshme, sidomos ato në mbrojtjen e mjedisit dhe në kapacitete gjeneruese.

### **Divizioni i Shërbimeve të Korporatës**

Vlera e shpenzimeve kapitale për divizionin e shërbimeve të korporatës (që përfshin sektorin e IT-së) për vitin 2025 përfshinë kryesisht furnizime me pajisje elektronike.

### **Progresi i Projekteve Kapitale**

Investimet kapitale nuk kanë pas një realizim sipas planit. Dinamika e punës rreth kompletimit të projekteve mund të mos përfundojë brenda vitit dhe të vazhdojë në vitin vijues. Në fakt, disa projekte pritet të përfundojnë gjatë vitit 2025 dhe 2026 si projekte afat-mesme të kontraktuara nga ana e KEK-ut me operatorët ekonomik.

## PLANI I BIZNESIT DHE PERSPEKTIVA PËR VITIN E ARDHSHËM

Plani i Biznesit 2026 identifikon synimet e korporatës, plotësimi i të cilave do t'ia mundësonte KEK-ut të arrijë objektivat strategjike të tij, të cilat kanë për qëllim përmirësimin e performancës financiare të kompanisë në të gjitha drejtimet, duke maksimizuar prodhimin e qymyrit dhe prodhimin e energjisë elektrike, si dhe duke arkëtuar të ardhurat e realizuara nga shitja e energjisë elektrike të prodhuar, me qëllim të afarizmit komercialist të zbatueshëm dhe të qëndrueshëm, të cilat zotërohen, menaxhohen dhe operohen në pajtim me praktikën më të mira ndërkombëtare për ofrim të shërbimeve të besueshme dhe konkurruese.

Synimet e korporatës janë zbërthyer në një numër objektivash dhe qëllimesh numerike, të cilat duhet t'i arrijnë KEK-u dhe divizionet e saj. Plani afarist do t'i mundësojë KEK-ut që të gjurmojë, monitorojë dhe vlerësojë performancën e tij në nivel qendror dhe të divizioneve, dhe të përgatisë plane të detajuara veprimi për implementimin e suksesshëm të strategjisë afariste.

Plani afarist përmban zhvillimet kryesore të cilat planifikohet të realizohen në Divizionin e Qymyrit, në TC Kosova A (termocentrali) dhe TC Kosova B (termocentrali) dhe në Divizionin e Burimeve të Ripërtëritshme (DBR) të cilat do të ndikojnë në rritjen e kapaciteteve prodhuese, si dhe në sigurinë e operimit në divizionin e Qymyrit dhe në njësitë e termocentraleve Kosova A dhe Kosova B.

Plani i Biznesit gjithashtu përmban zhvillimet në furnizimin me energji elektrike të konsumatorëve komercialë në tregun e liberalizuar.

Zhvillimet kryesore të paraqitura ndërlidhen me rehabilitimin e njësive B1 të TC Kosova B dhe rehabilitimin dhe modernizimin e njësive A3 të TC Kosova A.

Zhvillim i rëndësishëm është edhe ndërtimi i kapaciteteve për energji të ripërtëritshme – projekti i parkut solar me kapacitet 100 MW.

Dokumenti mund të pësojë ndryshime të cilat bazohen në zhvillimet strategjike të aksionarit që lidhen me zhvillimin e mihjes, procesin e rehabilitimit të njësive të TC Kosova B, rehabilitimin dhe modernizimin e njësive A3 të TC Kosova A, si dhe investimet në diversifikimin e prodhimit të energjisë elektrike (energji solare).



## **Divizioni i Mihjeve –Plani Zhvillimor dhe Investiv**

Miniera ekzistuese është e dizajnuar që të furnizojë me qymyr TC Kosova A dhe TC Kosova B deri në vitin 2028. Bazuar në rezervat e qymyrit miniera ekzistuese do të furnizoj me qymyr kapacitetet ekzistuese gjeneruese deri në vitin 2030.

Projekti final përcakton investimet e nevojshme dhe kapacitetet prodhuese vjetore për minierën e re. Bazuar në Strategjinë e energjisë së Republikës së Kosovës 2022-2031 do të realizohet rehabilitimi i TC Kosova B, si dhe së paku një (1) njësie TC Kosova A (njësia A3), ndërsa për njësinë e dytë do të vendoset në të ardhmen. Zhvillimi i minierës së re dhe kapaciteti vjetor i saj është i lidhur me rehabilitimin e njësive të TC Kosova B dhe rehabilitimin e njësive të TC Kosova A.

Gjithashtu element i rëndësishëm është edhe mundësia e shitjes së qymyrit në vitet e ardhshme.

Investimet kapitale janë të planifikuara në stabilizimin e gjendjes së operimit në divizionin e qymyrit në periudhën e ardhshme.

Projektet kryesore të planifikuara të realizohen në vitin 2026 janë:

- Ekskavatorët rotorik të Qymyrit, dy shiritave vetë-lëvizës dhe dy hinkave fushore
- Riparimi kapital i Ekskavatorit E-10 M;
- Riparim kapital i E8B - Projekt i ri;
- Riparim kapital elektromekanik i Ekskavatorit E7M SRs400;
- Riparim kapital i Palosit A2Rs B 44000 P-1B;
- Ndërtesa e re për zyrë- DPQ - Projekt i ri, dhe
- Asfaltimi-riparimi i rrugës Mirash-Grabovc deri tek stacioni veprues.

Gjatë vitit 2026 Divizioni i Mihjeve planifikon 6.7 milionë ton prodhim të qymyrit dhe 12.4 milionë ton të djerrinës, duke furnizuar termocentralet me qymyr në sasi të duhur dhe në kohë, si dhe mbajtjen e rezervave të qymyrit në sasinë e planifikuar .

Tabela e planit të biznesit 2026 për këtë divizion është si vijon:

| Nr. | TREGUESIT KRYESORË TË PËRFORMANCËS | Njësia         | Plani për vitin 2026 |
|-----|------------------------------------|----------------|----------------------|
| 1   | Sibovci Jug-perëndimor             |                |                      |
|     | Prodhimi i qymyrit                 | ton            | 6.700.000            |
|     | Zhvendosja e djerrinës             | m <sup>3</sup> | 12.400.000           |

*Tabela 9 - Plani i Biznesit 2026-Divizioni i Mihjeve*

Sasia dhe cilësia e thëngjillit planifikohet duke u bazuar në bilancin energjetik, dhe sasia e djerrinës përcaktohet bazuar në konfigurimin e terrenit. Po ashtu është planifikuar shitja e thëngjillit në sasi prej 2,000,000 ton me teknik diskontinuale.

## ***Divizioni i Gjenerimit te Energjisë-Plani Zhvillimor dhe Investiv***

**TC KOSOVA A** - Strategjia e Energjisë së Republikës së Kosovës 2022-2031 parasheh realizimin e rehabilitimit të një njësie të TC Kosova A (njësia A3), ndërsa në periudhën e ardhme do të vendoset për rehabilitimin e njësive të dytë të TC Kosova A.

Investimet kapitale të planifikuara të realizohen do të ndikojnë në stabilizimin e gjendjes së operimit të njësive gjeneruese në periudhën e ardhshme.

Rehabilitimi dhe modernizimi i njësive A3 të TC Kosova A do të zgjat jetëgjatësinë e njësive 20 deri në 30 vjet, do të rrit kapacitetin instalues të saj, emisionet do të zvogëlohen dhe operimi i njësive do të përmirësojë sigurinë e operimit të njësive.

Projektet Kryesore të planifikuara të realizohen në vitin 2026 janë:

- Rehabilitimi dhe modernizimi i njësive A3;
- Remonti kapital i kaldasë së njësive A5;
- Demontimi, furnizimi dhe montimi i hojeve të plastikes në kullën ftohëse;
- Stabilimentet elektrike gjenerator – zgjuere;
- Furnizim me kompresor;
- Instalimi i transformatorit T3A 15.75/6.3kV, 20 MVA për njësine A3;
- Furnizimi, Instalimi dhe lëshimi në punë i motorëve pa reduktor të Kullave ftohës A4, A5 me komplet elisa, dhe
- Fasada e zyrave të Drejtorisë së Kosovës A.

**TC KOSOVA B** - Rehabilitimi dhe modernizimi i njësive të TC Kosova B do të rrisë jetëgjatësinë e TC Kosova B për 20 vite, do të plotësoj kërkesat ambientale, respektivisht zvogëlimin e emisioneve që të arrihen standardet e direktivave të Bashkimit Evropian (BE) lidhur me emisionet e pluhurit dhe gazrave, si dhe do të rris fuqinë nominale të njësive të TC Kosova B dhe disponueshmërinë e sigurinë e operimit të njësive. Do të ketë ndikim direkt në rritjen e prodhimit të energjisë elektrike. KEK-u gjithashtu në vitin 2025 ka aplikuar në programin për grant në vlerë 2 milion Euro për përgatitjen e dosjes së tenderit për projektin e impiantit për zvogëlimin e SO<sub>2</sub> (dioksidi i sulfurit).

Investimet në elektrofiltra dhe pajisjet për zvogëlimin e oksideve të azotit (NO<sub>x</sub>-it) fillimisht ishin planifikuar të realizoheshin në vitin 2020 në njësine B1, ndërsa në vitin 2021 në njësine B2 të TC Kosova B. Megjithatë, për shkak të situatës së krijuar nga pandemia COVID 19, vonesa nga partnerët, si dhe realizimit të projektit të dilatimeve në njësitet B1 dhe B2, zbatimi i projektit është zhvendosur për vitet 2026 dhe 2027.

Realizimi i projekteve bazuar sipas studimit të fizibilitetit për rehabilitimin e TC Kosova B do të mundësonte përfundimin e procesit të rehabilitimit të njësive B1 dhe B2 të TC Kosova B.



Projektet Kryesore të planifikuara të realizohen në vitin 2026 janë:

- Revitalizmi dhe modernizmi i turbinës në njësinë B2;
- Ndërrimi i ekonomajzerit në kaldajë B1;
- Ndërrimi i tejnxemsit SMT në kaldajë B1;
- Instalimi i trafos 400 kV, AT në B1;
- Ndërrimi i gypave të kondenzatorit B1 dhe B2;
- Instalimi i rotorëve në pompat furnizuese në njësinë B1 dhe B2;
- Instalimi i rotorit të TPM për njësinë B1, dhe
- Projekti i Elektrofiltrit dhe deNOx me transport të brendshëm në njësinë B2.

Plani për prodhimin e energjisë elektrike është zhvilluar në bazë të Bilancit Vjetor Energjetik të KEK-ut. Për realizimin e planit, kusht kryesor është furnizimi i vazhdueshëm i thëngjillit me sasi të duhura dhe me cilësinë e duhur, në përputhshmëri me planin e pajtuar edhe me Divizionin e Mihjeve.

Tabela e planit të biznesit 2026 për Divizionin e Gjenerimit është si vijon:

| Nr.      | TREGUESIT KRYESORË TË PËRFORMANCËS | Njësia     | Plani për vitin 2026 (MESATARJA/TOTALI) |
|----------|------------------------------------|------------|-----------------------------------------|
| <b>2</b> | <b>GJENERIMI I ENERGJISË-PLANI</b> | <b>MWh</b> |                                         |
|          | Kosova A                           | MWh        | 1,827,000                               |
|          | Kosova B                           | MWh        | 2,626,000                               |

*Tabela 10 - Plani i Biznesit 2026-Divizioni i Gjenerimit*

### ***Divizioni i Burimeve të Ripërtrishme***

Në kuadër të burimeve të ripërtëritshme KEK-u ka realizuar studimin e fizibilitetit për ndërtimin e parkut solar me kapacitet 100 MW. Dokumenti final është dorëzuar në maj të vitit 2020. Bazuar në studimin e fizibilitetit në hapësirën e planifikuar prej 150 hektarëve do të ndërtohet parku solar me kapacitet prej 100 MW. KEK-u ka aplikuar për grant në WBIF (Western Balkan Investment Framework) dhe në kuadër të kësaj është finalizuar dokumenti minutat e takimit i cili është nënshkruar në mes të Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Ministrisë së Financave, Punës dhe Transfereve dhe KEK-ut. Në muajin tetor 2023 është nënshkruar marrëveshja për grant dhe kredi nga KfW, Ministria e Financave, Punës dhe Transfereve dhe KEK-ut.

Marrëveshja e grantit është dekretuar nga Presidentja e Republikës së Kosovës më 03.11.2023. Ndërsa marrëveshja e kredisë me KfW është ratifikuar në Kuvendin e Republikës së Kosovës më 06.06.2024. Gjatë vitit 2024 janë nënshkruar marrëveshja e kredisë me EIB (banka Evropiane për Investime), marrëveshja e veçantë teknike në mes KEK-KfW si dhe dy marrëveshjet e veçanta të nën grantit dhe nën kredisë së KfW në mes KEK-ut dhe Ministrisë së Financave, Punës dhe Transfereve.

Është finalizuar përgatitja e dosjes së tenderit dhe gjatë vitit 2026 pritet të nënshkruhet kontrata dhe të filloj implementimi i projektit të parkut solar. Implementimi i projektit



(ndërtimi i parkut solar) planifikohet të bëhet gjatë vitit 2026 dhe vitit 2027, ndërsa planifikohet të jetë në operim në fund të vitit 2027.

Kostoja e përafërt e projektit vlerësohet të jetë 103.33 milion Euro prej të cilave:

- Kredi prej 29 milion Euro nga KfW;
- Grant prej 31.68 milion Euro nga WBIF;
- Kredi prej 33 milion Euro kredi nga EIB, dhe
- Kostot shtesë rreth 10 milion Euro mbulohet nga KEK.

Elementet kryesore të Projektit:

- Programi WBIF (Western Balkan Investment Framework)
- Kapaciteti 100 MW;
- Prodhimi vjetor 162 GWh;
- Kostoja e projektit 103.33 milion Euro;
- Grant 30% e vlerës së projektit pjesa tjetër kredi e butë;
- KEK-u 10 milion Euro kontribut vetanak, dhe
- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) dhe Euripian Investment Bank (EIB) kreditorët e projektit.

### ***Ripërdorimi i Tokave***

Duke pasur synim strategjik tranzicionin drejt zgjerimit të afarizmi të qëndrueshëm dhe miqësor ndaj mjedisit, më 2023 KEK-u së bashku me Bankën Botërore nëpërmjet misionit JUST Transition konkretisht aktivitetit LURA (land utilization repurposing assessment- vlerësimi i ripërdorimit të tokave), ka përfunduar projektin për vlerësimin e mundësisë së ripërdorimit të sipërfaqeve të shfrytëzuara dhe degraduara me fokus në prodhimin e energjisë së ripërtërishme dhe impiante të ruajtjes së energjisë. Raporti LURA ka analizuar mbi 2600 hektar të tokave të KEK-ut.

Qëllimi i këtij projekti është për të mundësuar restaurimin e tokave të degraduara për përdorime produktive, dhe në këtë mënyrë të sigurojë hapësirë të mjaftueshme për të zëvendësuar prodhimin e energjisë dhe marrjen e masave zbutëse për vendet e punës që do të afektohen për shkak të tranzicionit të qymyrit.

Nga rezultatet e raportit shihet që zona e Deponisë së Jugut ka potencial të lartë zhvillimor të projekteve solare. Përveç intervenimeve minimale në teren, deponia ka afër edhe nënstacionet e rrjetit energjik çka e bënë zonë shumë të favorshme për energji të ripërtërishme. KEK planifikon të zhvillojë fillimisht një studim fizibiliteti për një projekt solar me kapacitet 200 MW në hapësirë prej 240 hektarësh të kësaj deponie. Studimi i fizibilitetit do të hap rrugë tutje për zhvillimin e projektit në formën më të favorshme për KEK-un.

KEK parasheh që ky studim i fizibilitetit të jetë shumë i detajuar i cili do të i mjaftueshëm për të vazhduar me fazat e tjera përgatitore për projekt. Ky aktivitet parashihet të përmbaj:

- Studimin e fizibilitetit për deponinë e djerrinës Jugu për projekt solar 200 MW;
- Analizat gjeoteknike, sizmike dhe hidrologjike të asaj zone
- Vlerësimin e ndikimit mjedisor dhe social (VNMS) për këtë projekt duke përfshirë edhe Pëlqimin Mjedisor, dhe

- Analizën e lidhjes në rrjetin energjetik të projektit solar 200 MW, duke përfshirë Informatën teknike nga KOSTT.

Studimi i fizibilitetit ka hyrë edhe në Planin Kombëtar për Energji dhe Klimë (NECP).

### ***Furnizimi i Konsumatorëve me Energji Elektrike***

Në kuadër të liberalizimit të tregut të energjisë elektrike bazuar në Licencën për furnizim me energji elektrike është themeluar Njësia Qendrore për Furnizim me Energji Elektrike (NJQFEE) për furnizimin e konsumatorëve si furnizues i mundësisë së fundit (FMF) dhe furnizimin e konsumatorëve me çmime konkurruese në tregun e liberalizuar. Njësia Qendrore është themeluar në maj të vitit 2025.

Në vitin 2026 NJQFEE synon të përforcoj rolin e saj si furnizues për konsumatorët komercialë në Kosovë, duke ofruar çmime konkurruese, stabilitet të furnizimit dhe shërbime të personalizuar për nevojat e bizneseve.

Konsumatorët komercialë përbëjnë një rëndësi të veçantë që ndikon direkt në zhvillimin ekonomik, prandaj KEK do të përqendrohet në:

- Sigurimin e furnizimit të pandërprerë me energji;
- Fleksibilitet tarifor për bizneset;
- Përmirësimin e marrëdhënieve me klientët, dhe
- Transparencë dhe automatizim të shërbimeve.

KEK-u do të ofroj shërbime për konsumatorët komercialë me çmime konkurruese, me rritje të cilësisë së shërbimit, zhvillimin e marrëdhënieve afatgjata dhe menaxhimit efikas përmes përdorimit të teknologjisë.

### ***Plani Financiar***

Me ndryshimet në legjislacionin primar të ligjeve të energjisë dhe ndryshimit të legjislacionit sekondar të Zyrës së Rregullatorit për Energji (ZRRë), të hyrat e KEK-ut nga viti 2017 nuk janë të rregulluara. Të hyrat e KEK-ut për vitin 2025, pas diskutimeve të shumta, janë përcaktuar sipas çmimit të energjisë elektrike të aprovuara nga Zyra e Rregullatorit për Energji (ZRRë) sipas kategorive për furnizim universal (KESCO), humbjet teknike në rrjetin e shpërndarjes (KEDS) dhe humbjeve teknike në transmetim (KOSTT).

Të Hyrat e planifikuara të KEK-ut për vitin 2026 përcaktohen në bazë të prodhimit të energjisë elektrike të planifikuar sipas balancës vjetore të energjisë elektrike për vitin 2026.

Planifikimi vjetor neto i prodhimit të energjisë elektrike për vitin 2026 është 4,453 GWh. Planifikimi i të hyrave është bërë duke u bazuar në çmimin për shërbimin universal, për mbulimin e humbjeve në transmetim e shpërndarje dhe çmimet e tregut i cili është paraqitur në buxhetit për vitin 2026. Plani financiar përcakton sigurimin e mjeteve të domosdoshme për realizimin e investimeve kapitale dhe operative në të gjithë divizionet e KEK-ut, mbajtjen e



stabilitet financiar duke siguruar likuiditetin e nevojshëm për realizimin e të gjitha obligimeve financiare të Korporatës.

## RREZIQET E KORPORATËS

Korporata ballafaqohet me rreziqe të ndryshme në aktivitetet e saj, të cilat mund të ndikojnë në realizimin e objektivave strategjike dhe operacionale. Për këtë qëllim, në përputhje me kërkesat e Ligji Nr. 06/L-021 për Kontrollin e Brendshëm të Financave Publike, Rregullorja e MF Nr. 01/2019 për Menaxhimin Financiar dhe Kontrollin dhe rregulloreve të brendshme për menaxhimin e rreziqeve, është vendosur një sistem i strukturuar për identifikimin, vlerësimin dhe trajtimin e rreziqeve.

Menaxhimi i rrezikut në Korporatën Energjetike të Kosovës (KEK) sh.a. synon të sigurojë transparencë dhe informacione të mjaftueshme, relevante dhe me kohë lidhur me:

- identifikimin e ngjarjeve që mund të ndikojnë në arritjen e objektivave;
- vlerësimin e rrezikut sipas probabilitetit të ndodhjes dhe ndikimit të tij si dhe
- përcaktimin e masave për trajtimin e rrezikut përmes shmangies, transferimit, pranimi, ndarjes apo zvogëlimit të tij.

Përmes zbatimit të politikës për menaxhimin e rrezikut, Korporata Energjetike e Kosovës (KEK) synon të forcojë në mënyrë të vazhdueshme kapacitetet e saj institucionale në përmbushjen e misionit dhe objektivave afatgjata, duke kontribuar në krijimin dhe ruajtjen e vlerës për korporatën dhe aksionarët. Njëkohësisht, përmes identifikimit, vlerësimit dhe menaxhimit sistematik të rreziqeve, Korporata Energjetike e Kosovës (KEK) synon të mbajë kostot e rrezikut në nivelin më të ulët të mundshëm, duke siguruar qëndrueshmëri financiare, stabilitet operativ dhe rritje të besueshmërisë ndaj palëve të interesit.

KEK-u tashmë ka zhvilluar një proces të strukturuar për monitorimin e vazhdueshëm të rreziqeve me të cilat ballafaqohet, të cilat janë trajtuar në raportet përkatëse dhe që marrin rëndësi të shtuar sidomos në periudha krizash, si luhatjet e tregjeve apo krizat energjetike. Procesi i menaxhimit të rreziqeve ka rëndësi edhe për përfshirjen eventuale të rreziqeve të vlerësuara si të shmangshme në buxhetin vjetor të Korporatës. Në përputhje me Ligjin nr. 06/L-021 Për Kontrollin e Brendshëm të Financave Publike, KEK-u si tërësi është përgjegjëse për menaxhimin e rreziqeve ndërsa bartës të rreziqeve janë drejtuesit e departamenteve, të cilët përballen drejtpërdrejt me operimet ditore.

Vlerësimi i rrezikut i klasifikon rreziqet në dy kategori kryesore: rreziqe të jashtme - të cilët kanë ndikim në Korporatën Energjetike të Kosovës (KEK) dhe janë jashtë kontrollit të drejtpërdrejtë të saj si dhe rreziqe të brendshme - që mund të identifikohen, menaxhohen dhe parandalohen nga vetë udhëheqësit e njësive organizative dhe menaxherët përmes vendosjes dhe zbatimit të kontrolleve të brendshme efektive.

**Rreziqe të jashtme** janë faktor jashtë kontrollit të drejtpërdrejt të Korporatës, por që kanë ndikim të konsiderueshëm në operim siç janë :

- Normat e interesit - ndryshimet në normat e interesit për kredit ekzistues me MEF.



- Norma e inflacionit - rritja e çmimeve të furnizimit që ndikon në rritjen e kostos së operimit.
- Konfliktet e armatosura dhe pasiguritë politike – ndikojnë në stabilitetin ekonomik dhe në zingjirin furnizues.
- Ndryshimet klimatike - kërkesat për zbatimin e politikave për reduktimin e emetimeve (net-zero).
- Rreziqet e reputacionit - detyrimet për mbrojtjen dhe përmirësimin e mjedisit.
- Rreziqet nga lëvizja e çmimeve në bursa - tregtimi i energjisë elektrike, furnizimi me vajra dhe lëndë djegëse, analizimi i periudhave optimale për shitje dhe blerje bazuar në luhatjet mujore të çmimeve.

**Rreziqet e brendshme** janë rreziqe që mund të identifikohen dhe menaxhohen nga vetë udhëheqësit dhe menaxherët e njësive organizative, përmes kontrolleve të brendshme efektive, planifikimit të duhur dhe monitorimit të vazhdueshëm.

Menaxhimi i rrezikut të brendshëm është përgjegjësi e udhëheqjes së lartë të Korporatës dhe Bordit të Drejtorëve, të cilët janë përgjegjës për vendosjen dhe mirëmbajtjen e një sistemi të dokumentuar të menaxhimit të rrezikut, që përfshin identifikimin, vlerësimin dhe ndërmarrjen e veprimeve për zvogëlimin e rrezikut, me qëllim arritjen e objektivave organizative në mënyrë efektive dhe të qëndrueshme.

### **Identifikimi i Rreziqeve**

Për t'i trajtuar rreziqet fillimisht duhet ti njohim ato. Sipas ligjit 06/L-021 për Kontrollin e Brendshëm të Financave Publike, në nenin 8 identifikimi i rreziqeve bie mbi bartësit e tyre pra menaxherët dhe udhëheqësit e njësive.

KEK e realizon këtë përmes procesit të pyetësorëve/ formularëve të adaptuara sipas kërkesave të rregullores MF 01/2019. Në to argumentohen në nivele të ndryshme të vendimmarrjes ngjarje të mundshme të cilat mund të rrezikojnë arritjen e objektivave. Kjo përmes pyetjeve dhe analizës së situatave të mundshme se çfarë mund të ndodh, ku, kur dhe si mund të ndodh?! Si dhe kush është personi përgjegjës bartës i rrezikut. Bartësit e rrezikut janë në nivele të ndryshme personat të cilët e kanë në dorë menaxhimin e aseteve dhe/ose operimin me to.

Rreziqet e korporatës janë të grupuara sipas nivelit të vendimmarrjes në: Strategjike, financiare, Operative dhe të përputhshmërisë.

Aplikimi i procedurës për menaxhimin e rrezikut, inkurajon të menduarit afatgjatë dhe strategjik po ashtu i përgjigjet kërkesave ligjore, për identifikimin dhe menaxhimin e rrezikut e cila ndikon në cilësinë e menaxhimit si dhe në garancinë për vazhdimësinë dhe realizimin e objektivave afatgjata të Biznesit.

### **Masat për menaxhimin e rreziqeve**

Menaxhimi i rreziqeve është një proces i vazhdueshëm që kërkon identifikim, vlerësim, trajtim dhe monitorim sistematik të rreziqeve. Zbatimi i masave parandaluese dhe korrigjuese realizohet nga vetëbartësit e rreziqeve, si personat më kompetent për eliminimin ose minimizimin e situatave të pafavorshme. Masat konkrete dhe afatet përkatëse përcaktohen në regjistrin e rreziqeve.

## 1. Rreziqet Strategjike

Vendimmarrja për rreziqet strategjike është në nivelin e Bordit të Drejtorëve dhe Menaxhmentit të Lartë të korporatës. Kërkohej monitorim i shtuar dhe raportim periodik, rishikim i vazhdueshëm i objektivave strategjike dhe përshtatje ndaj ndryshimeve në mjedisin e jashtëm si dhe zbatimi i planeve për eliminimin ose reduktimin e rreziqeve të identifikuara në këtë kategori, i cili konsiderohet prioritet i lartë.

Në përputhje me nenin 30, pika 5 të Rregullores së MF 01/2019, udhëheqësit janë të obliguar të identifikojnë rreziqet strategjike që mund të ndikojnë në realizimin e objektivave strategjike dhe të ndërmarrin masat e nevojshme për menaxhimin efektiv të tyre .

Korporata Energjetike e Kosovës ka miratuar strategjinë zhvillimore të KEK-ut 2024-2028 të harmonizuar me Strategjinë e Energjisë së Republikës së Kosovës 2022-2031, e cila synon sigurimin afatgjatë të prodhimit, diversifikimin e burimeve dhe përmirësimin e performances mjedisore.

Projekt kyç strategjik është rehabilitimi dhe modernizimi i njësisë A3 në Termocentrali Kosova A, me synim rritjen e kapacitetit të prodhimit të energjisë të prodhimit nga 120 – 130 MW/h në rreth 200 MW/h (net) dhe zgjatjen e jetës operative për së paku 20 vjet, duke ulur konsumin e thëngjillit dhe emetimet. Po ashtu, rehabilitimi dhe modernizimi i turbinës në njësitë B1 dhe B2, i financuar nga buxheti vetanak, pritet të rrisë kapacitetin e prodhimit deri në 20 MW/h për njësi.

Në kuadër të tranzicionit energjetik, projekti “ Parku Solar 100 MW” ka shënuar progres në dokumentacionin teknik, lejet institucionale dhe përgatitjet për tenderim, me mbështetje financiare nga KfW, fondet IPA dhe buxheti vetanak. Projekti synon diversifikimin e prodhimit përmes burimeve të ripërtëritshme.

Projekti ambiental për Elektro-filtrave (ESP), (AHS) dhe De-NOx-it në TC Kosova B, i financuar nga Zyra e Bashkimit Evropian, pritet të nisë implementimin në prill 2026 (B1 ) dhe prill 2027 (B2). Ky projekt do të mundësojë përputhshmëri me Direktivat e BE-së për emisionet industriale, duke reduktuar ndotjen dhe rrezikun strategjik afatgjatë.

Sa i përket minierës ekzistuese të SJP, zgjerimi është që po zhvillohet sipas aprovimeve ligjore për shpronësim, me qëllim sigurimin e furnizimit të qëndrueshëm me qymyr për kapacitetet ekzistuese gjeneruese dhe minimizimin e rreziqeve operative.

Në kontekstin e liberalizmin e tregut të furnizimit me energji elektrike, me 30 korrik 2025 ka përfunduar furnizimi si Furnizues i Mundësisë së Fundit (FMF). Procesi i korigjimeve të faturimit, për shkak të pasaktësive në leximet e pikave matëse nga KEDS, është në vazhdim, në koordinim me ZRrE-në dhe palët relevante.

Realizimi i investimeve kapitale është i lidhur drejtpërdrejt me stabilitetin e prodhimit të energjisë elektrike dhe të thëngjillit, duke ndikuar në të hyrat e korporatës dhe në uljen e shpenzimeve të paplanifikuara. Masat që varen nga KEK-u për të minimizuar rrezikun në mos realizim të buxhetit ndër të tjera janë:



- Inicimi me kohë i kërkesave për blerje, trajtimin profesional të specifikimeve teknike dhe kërkesave administrative, hulumtim intensiv të tregut si dhe trajnime për stafin e përfshirë në blerje dhe menaxhimin e kontratave.
- Zbatimin me përpikëri të standardeve operative të punës, procedurave të brendshme dhe kërkesave teknike, me qëllim rritjen e efikasitetit operacional dhe minimizimin e devijimeve nga planet e miratuara.
- Inicimin me kohë të konkurseve për angazhimin e punëtorëve dhe menaxhimin e kujdesshëm të shpalljeve publike për sigurimin e kuadrove profesionale, në përputhje me nevojat urgjente.

Këto masa kontribuojnë në menaxhimin efektiv të rreziqeve strategjike dhe në sigurimin e qëndrueshmërisë afatgjatë të korporatës.

## 2. Rreziqet Financiare

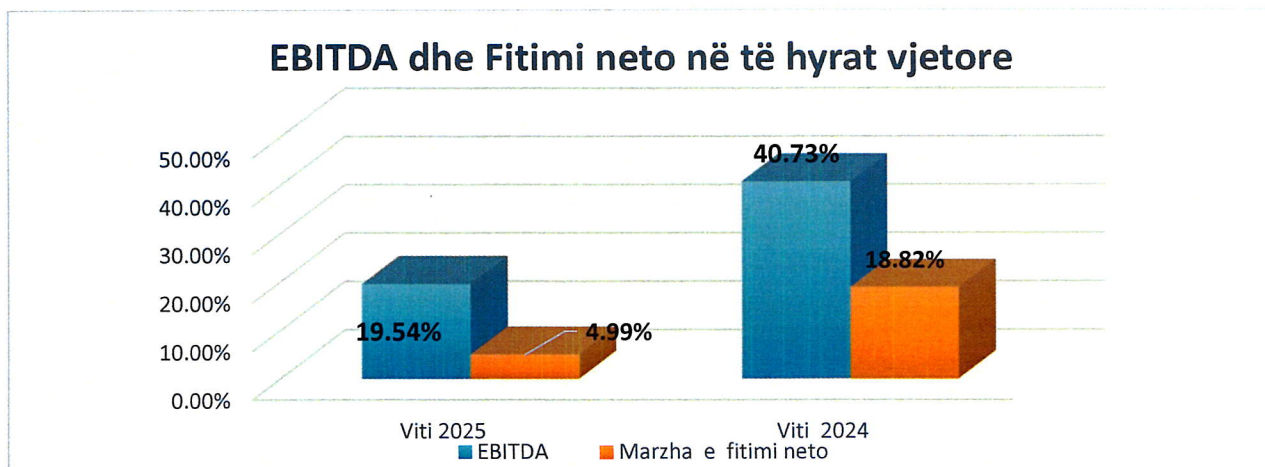
Përgjegjës për menaxhimin e rreziqeve financiare është ZKFTH dhe Kryeshefi Ekzekutiv nën mbikëqyrjen e Bordit të Drejtorëve për vendime me ndikim të madh. Kërkohet të zbatohen kontrole të brendshme financiare dhe auditime periodike, monitorim i vazhdueshëm i likuiditetit, buxhetit dhe performances financiare si dhe implementim i aktiviteteve të parapara në regjistrin e rreziqeve.

Spektori energjetik përballet me rreziqe të konsiderueshme financiare, të ndikuara nga paqëndrueshmëria e çmimeve të energjisë, ndryshimet rregullatore dhe nevoja për investime kapitale të mëdha.

Likuiditeti dhe Performanca Financiare - deri më 31 dhjetor 2025, performanca financiare e Korporata Energjetike e Kosovës paraqitet më e dobët krahasuar me vitin paraprak, kryesisht për shkak të hyrave më të ulëta nga shitja e energjisë dhe rritjes së kostove të operimit dhe prodhimit .

EBITDA ka arritur në 40.02 milion €, duke shënuar rënie prej 53.83% krahasuar me vitin 2024, e ndikuar nga rritja e kostove operative dhe prodhimi më i ulët i energjisë, zvogëlimi i shitjeve.

Shpenzimet operative janë rritur me 15.98% ose 27.89 milion €.





Në këtë kontekst, kërkohet menaxhim më i kujdesshëm i shpenzimeve dhe përqendrim në realizimin e investimeve strategjike për rritjen e kapaciteteve prodhuese dhe përmirësimin e qëndrueshmërisë financiare në periudhën e ardhshme.

Bazuar në pasqyrën e pozicionit financiar më 31 dhjetor 2025, Korporata Energjetike e Kosovës paraqet një pozicion likuiditeti të përmirësuar dhe strukturë financiare të qëndrueshme, megjithëse me disa zhvillime që kërkojnë vëmendje në menaxhimin e kapitalit punues.

Gjatë vitit 2025, paraaja dhe ekuivalentët e saj janë rritur ndjeshëm, duke reflektuar një përmirësim të dukshëm të likuiditetit afatshkurtër dhe kapacitetit për përmbushjen e detyrimeve. Në të njëjtën kohë, kompania ka reduktuar ekspozimin ndaj borxhit, duke ruajtur një nivel të ulët të leverage-it dhe një bazë të fortë kapitali, ku ekuiteti vazhdon të përbëjë pjesën dominuese të financimit.

Në tërësi, KEK mban një pozicion financiar stabil dhe të qëndrueshëm, me kapacitet të mirë për përballimin e detyrimeve, por me nevojë për fokus të shtuar në menaxhimin e kapitalit punues dhe efikasitetin e operacioneve për të ruajtur këtë stabilitet në afat të gjatë.

Paraaja e gatshme në fund të periudhës arrin në 43.97 milion €, duke mos përfshirë depozitat afatshkurtra dhe afatgjata si dhe investimet në letra me vlerë.

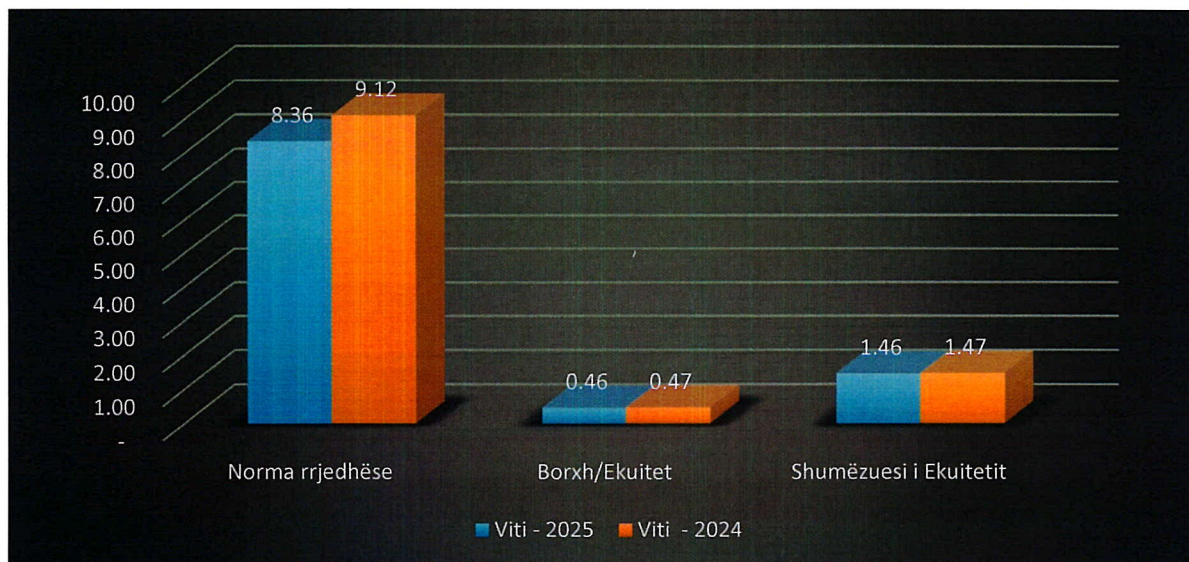
Asetet qarkulluese vazhdojnë të jenë dukshëm më të larta se detyrimet qarkulluese, duke rezultuar me një normë rrjedhëse prej rreth 8.36 (337.5m / 40.4m), që reflekton një pozitë shumë të fortë të likuiditetit afatshkurtër.

Rritja e aseteve qarkulluese gjatë vitit është ndikuar kryesisht nga:

- Rritja e ndjeshme e parasë dhe ekuivalentëve të saj
- Rritja e konsiderueshme e llogarive të arkëtueshme

Kjo strukturë reflekton optimizimin e menaxhimit financiar dhe orientimin drejt ruajtjes së vlerës së aksionarëve. Megjithatë, mbetet e domosdoshme menaxhimi i kujdesshëm i rrezikut të investimeve, duke u fokusuar në instrumente me siguri dhe kthim të qëndrueshëm, në përputhje me procedurat e miratuara nga Bordi i Drejtorëve.

**Struktura e Kapitalit dhe Rreziku Kreditor** - Gjatë vitit 2025 Korporata Energjetike e Kosovës ka rritur kapitalin e aksionarit, duke ulur raportin borxh/ekuitet nga 0.47 (2024) në 0.46 (2025). Po ashtu, shumëzuesi i ekuitetit është ulur nga 1.47 në 1.46, duke reflektuar ulje të financimit përmes borxhit dhe forcim të qëndrueshmërisë afatgjatë.



Grafiku nr.2 – indikatorët e likuiditetit dhe solvencës së korporatës për vitin 2025 / 2024

Ekspozimi kryesor financiar mbetet rreziku kreditor, i lidhur me inkasimin e shitjeve. Llogaritë e arkëtueshme kanë arritur në 140.36 milion € (nga 81.59 milion € një vit më parë), kryesisht për shkak të vonesave të pagesave nga KESCO, borxhi i të cilit me 31 Dhjetor 2025 ka arritur në 107.57 milion.

Procesi i arbitrazhit në lidhje me interesin e faturuar për vonesat në pagesat e faturave është përmbyllur me sukses dhe është në fazën e zbatimit gjyqësor. Përqendrimi i shitjeve tek një klient i vetëm rrit ndjeshëm ekspozimin ndaj rrezikut kreditor.

Masat për menaxhimin e rrezikut kreditor përfshijnë:

- Inicimin e procedurave përmbartimore sipas marrëveshjeve kontraktuale;
- Monitorim më rigoroz të arkëtimit;
- Rishikim të politikave të vlerësimit të klientëve.

**Rreziku i Raportimit** - Për të zvogëluar rrezikun në raportim financiar, kërkohet intensifikimi i trajnimeve për përdorimin e sistemit ERP dhe përfundimi i implementimit të plotë të moduleve (përfshirë inventarin). Funksionalizimi i plotë i sistemit do të reduktojë gabimet në raportim, do të përmirësojë vlerësimin financiar të kërkesave dhe do të ndihmojë në identifikimin e stokut me qarkullim të ngadalshëm, duke kontribuar në uljen e kostove operative dhe të mirëmbajtjes.

### 3. Rreziqet Operative

Rreziqet Operative lidhen kryesisht me procesin e prodhimit, ato përfshijnë mosfunksionimin e pajisjeve kryesore, vonesa në realizimin e kontratave, probleme në furnizime, gabime operative si dhe rreziqe që burojnë nga mungesa dhe mosha e lartë mesatare e punëtorëve.

Ekspozimi kryesor lidhet me vjetërsinë e aseteve prodhuese, mosrealizimin e disa investimeve të planifikuara dhe rëniet e paplanifikuara të blloqeve, që ndikojnë në kapacitetin prodhues dhe kostot operative. Gjatë vitit 2025 kanë mbetur të pa implementuara disa kontrata teknike në njësit B1 dhe B2 duke ruajtur nivel të lartë të rrezikut operacional.



Mosha mesatare e punëtorëve edhe këtë vit mbetet sfidë strukturore 49.82 vjeç megjithëse është shënuar përmirësim pas pranimit të punëtorëve të ri gjatë vitit.

Gjatë vitit 2025 janë realizuar aktivitete me ndikim të lartë përfshirë përfundimin e remontit kapital të njësisë B2, investime më pajisje prodhuese dhe përfundimin e procedurave të prokurimit për rehabilitimin e njësisë A3.

Masat për menaxhimin e rreziqeve operative përfshijnë realizimin dhe monitorimin e investimeve, mirëmbajtjen sistematike të pajisjeve, planifikimin afatgjatë të furnizimeve, përmirësimin e specifikimeve teknike dhe pjesëmarrjen aktive në bursën ALPEX për rritjen e sigurisë së furnizimit dhe integrimin rajonal të tregut.

Mosrealizimi i investimeve kapitale ndikon drejtpërdrejt në stabilitetin e prodhimit dhe në të hyrat e Korporatës. Për minimizimin e këtij rreziku janë ndërmarrë masa si:

- Inicimi me kohë i procedurave të blerjes dhe hulumtimi i tregut
- Hartimi profesional i specifikimeve teknike
- Zbatimi rigoroz i standardeve operative
- Planifikimi dhe rekrutimi me kohë i stafit profesional

Menaxhimi efektiv i këtyre rreziqeve mbetet thelbësor për qëndrueshmërinë operative dhe financiare të Korporatës gjatë periudhës 2025–2027.

#### **4. Rreziqet e Pajtuëshmërisë**

Rreziqet e pajtuëshmërisë lidhen me detyrimin e Korporata Energjetike e Kosovës për respektimin e ligjeve, rregulloreve dhe standardeve të aplikueshme si dhe funksionimin efektiv të kontroleve të brendshme. Ato përfshijnë detyrimet për raportim rregullativ, mbrojtjen e mjedisit (ajrit, ujit dhe tokës), sigurinë dhe shëndetin në punë, detyrimet kontraktuale dhe kontestet ligjore (përfshirë arbitrazhin), trajtimin e asbestit, si dhe rreziqet nga katastrofat natyrore.

Mos-pajtuëshmëria mund të rezultojë në sanksione ligjore, humbje financiare, dëmtim të reputacionit dhe rrezik për licencat e operimit.

Në përputhje me Ligji Nr. 06/L-021 për Kontrollin e Brendshëm të Financave Publike, përgjegjësia për kontrollin e brendshëm dhe pajtuëshmërinë është e shpërndarë në të gjitha nivelet e organizatës. Gjatë vitit 2025, KEK ka ndërmarrë masa për forcimin e kontroleve të brendshme, hartimin e rregulloreve dhe procedurave standarde operative, me qëllim ruajtjen e stabilitetit financiar dhe operativ.

Gjatë vitit 2025, Bordi i Drejtorëve i Korporata Energjetike e Kosovës ka miratuar, ndër të tjera këto vendime :

- Dhënien e qymyrit falas për punonjësit.
- Dhënien e bonuseve për punonjësit.
- Planin e Veprimit lidhur me Raportin e Auditimit të Zyra Kombëtare e Auditimit për PVF 2024.
- Rishikimin e buxhetit 2025.
- Aprovimin e Buxhetit për vitet 2026-2028.

- Miratimin e performances TM.
- Kodi i Punës i rishikuar.
- Procedura për Tregtimin e Energjisë Elektrike.
- Rregullorja për Përgjegjësin Disiplinore dhe Materiale.

Menaxhimi efektiv i rreziqeve të pajtueshmërisë mbetet thelbësor për stabilitetin financiar, reputacionin dhe vazhdimësinë operative të Korporatës.

Vlerësimi i riskut për vendet e punës, në përputhje me Ligji Nr. 04/L-161 për Sigurinë dhe Shëndetin në Punë, është obligim i punëdhënësit me qëllim të parandalimit të rreziqeve dhe mbrojtjen e të punësuarve nga faktorët e dëmshëm. Gjatë vitit 2025 ka filluar procedura për përzgjedhjen e operatorit ekonomik për realizimin e këtij procesi, megjithatë ky mbetet rrezik i vazhdueshëm për Korporata Energjetike e Kosovës.

Monitorimi i pajtueshmërisë me ligjet kryhet në mënyrë të vazhdueshme nga Zyra e Auditimit të Brendshëm përmes vlerësimeve të planifikuara dhe angazhimeve sipas nevojës, me synim forcimin e menaxhimit financiar dhe operativ.

Pajtueshmëria mbetet element kyç për stabilitetin financiar, reputacionin dhe vazhdimësinë e operimeve të Korporatës, ndërsa menaxhimi efektiv i rreziqeve të përputhshmërisë është thelbësor për operim në përputhje me kërkesat ligjore dhe rregullatore.

## **RAPORTIMET SHITESË PËR AKSIONARIN**

### ***Qeverisja korporative***

KEK operon me Bordin Drejtues si organin më të lartë vendimmarrës në korporatë. Përgjegjësitë e qeverisjes korporative bien mbi këtë organ dhe janë të rregulluara me ligjin për Ndërmarrjet Publike dhe aktet tjera nënligjore përkatëse.

Bordi Drejtues i KEK Sha është organ i pavarur dhe profesional, i zgjedhur përmes procedurave ligjore dhe transparente nga ana e aksionarit. Ai funksionon në përbërje të plotë dhe drejton ndërmarrjen e cila operon në tregun e energjisë si ofrues i të mirës publike në përputhje me rregullat e qeverisjes korporative dhe legjislacionin në fuqi.

Bordi është përgjegjës për përcaktimin e strategjisë së Korporatës dhe orientimeve afatgjata të biznesit, me synim rritjen e vlerës së interesit të aksionarit në kompani. Funksionet e bordit përfshijnë krijimin, vlerësimin dhe mbikëqyrjen e strategjisë së korporatës, duke u bazuar edhe në analizën e rreziqeve që mund të cilat kërcënojnë realizimin e objektivave financiare dhe jo financiare. Këto përfshijnë rreziqet sociale, mjedisore, ambientale të reputacionit dhe ato që lidhen me etikën e biznesit.

Përveç përcaktimit të strategjisë së biznesit, bordi ka për detyrë zgjedhjen, emërimin dhe monitorimin e menaxhmentit të lartë të kompanisë, delegimin e autorizimeve përkatëse si dhe mbikëqyrjen e performances dhe përputhshmërisë së veprimeve të menaxhmentit me objektivat strategjike dhe kërkesat ligjore.

Gjatë vitit 2025 këtë funksion, bordi e ka ushtruar me mbikëqyrje të vazhdueshme dhe rigoroze në veçanti rreth punës dhe performances së Zyrtarit Kryesor Administrativ, Zyrtarit Kryesor të



Financave dhe Thesarit dhe Sekretarit të Ndërmarrjes (duke përjashtuar Zyrtarin e Auditorit të Brendshëm, rreth të cilit Komisioni i Auditorëve duhet të ketë kompetenca ekskluzive).

Rolin dhe detyrat e veta mbikëqyrëse Bordi i Drejtorëve i kryen përmes mekanizmave të ndryshëm. Për këtë qëllim aksionari ka emëruar komitetin e Auditimit i cili vepron në kuadër të Bordit të Drejtorëve në përputhje me kërkesat ligjore të ligjit për Ndërmarrjet Publike dhe me praktikën më të mirë të qeverisjes korporative.

Gjatë vitit 2025, bordi ka marr një sërë vendimesh për korporatën duke përfshirë:

- Aproximin e Pasqyrave Financiare Vjetore për Vitin 2024;
- Raportin Vjetor të KEK për 2024;
- Raportin e Rrethimeve për 2024;
- Rishikimin e Buxhetit për 2025 si dhe aproximin e buxhetit afatmesëm për periudhën 2026-2028;
- Aproximin e Raporteve periodike dhe monitorimin e performancës së korporatës;
- Një sërë vendimesh për ri-alokime të mjeteve buxhetore në përputhje me rregulloret e brendshme si dhe vendime të tjera të karakterit strategjik;

Në marrjen e këtyre vendimeve, bordi ka shfrytëzuar për konsultim edhe Zyrën e Auditimit të Brendshëm në kapacitetin e saj për dhënie sigurie përmes opinioneve lidhur me procedurat dhe rregulloret që është dashur që të aprovohen në Bordi i Drejtorëve përmes Komisionit të Auditimit.

Gjatë vitit 2025 Bordi i drejtorëve të KEK, me synim rritjen e kontrolleve të brendshme dhe përgjegjësinë e punonjësve të korporatës ka aprovuar rregulloret dhe procedurat në vijim:

- Procedura për Tregtimin e Energjisë Elektrike të KEK-sh.a
- Rregullorja për Përgjegjësinë Disiplinore dhe Materiale të KEK-sh.a
- Kodin e Punës të rishikuar të KEK-sh.a

Së fundmi, Bordi i Drejtorëve ka marr edhe vendime të tjera strategjike në përputhje me detyrat dhe përgjegjësitë e tij në kuadër të qeverisjes korporative si:

- Krijimin e Departamentit të Sigurisë Fizike në KEK-sh.a.
- Krijimin e Njesisë së Tregtimit të Energjisë në KEK-sh.a.
- Krijimi i Njesisë Qendrore për Furnizim me Energji Elektrike në KEK-sh.a.

Vendime të tjera lidhur me përgjegjësitë sociale kanë të bëjnë me :

- Sponzorizimin gjeneral të konferencës së mirënjohur për energjinë CIGRE III që është mbajtur në vitin 2025.
- Dhënie të 820 ton thengjill donacion për ngrohje për shkollat e Komunës së Obiliqit.

## ***Kultura e menaxhimit të rrezikut***

Kultura e Menaxhimit të Rrezikut në Ndërmarrje (ERM) është një komponent i rëndësishëm i ndërgjegjësimit për menaxhimin pro aktiv të rrezikut në të gjitha nivelet e organizatës si dhe jetik i një strategjie gjithëpërfshirëse të menaxhimit të rrezikut. Ajo nxit një mjedis ku punonjësit jo vetëm inkurajohen por edhe pritët të identifikojnë, vlerësojnë dhe menaxhojnë rreziqet brenda fushave të tyre të përgjegjësisë. Kjo kulturë ndërtohet mbi një bazë të komunikimit të hapur, ku diskutimi i rreziqeve dhe ndikimeve të mundshme është pjesë e rrjedhës së punës së përditshme, duke siguruar që menaxhimi i rrezikut të mos jetë i izoluar nga, por i integruar në proceset e vendimmarrjes. Një kulturë efektive ERM promovon përgjegjësinë dhe përmirësimin e vazhdueshëm, duke mundësuar organizatat të parashikojnë dhe të zvogëlojnë rreziqet më efektivisht, duke mbrojtur kështu pasuritë, reputacionin dhe interesat e palëve të interesit.

Për këtë qëllim roli i Auditimit të brendshëm në rishikimin e procesit të brendshëm të menaxhimit të rrezikut është i nevojshëm edhe për të rritur kulturën organizative për këtë proces. KEK gjatë vitit 2025 kishte auditime të pjesshme të procesit, kryesisht nën Auditimin e vendimeve të Bordit të Drejtorëve. Megjithatë planifikohet, që pas rishikimit të planit vjetor të ZAB ose me kërkesë të veçantë, të auditohet procesi i menaxhimit të rrezikut në KEK.

## ***Përkrahja për komunitetin***

Gjatë vitit 2025, Korporata Energjetike e Kosovës ka vazhduar angazhimin e saj në fushën e Përgjegjësisë Shoqërore Korporative (CSR), duke kontribuar në zhvillimin e qëndrueshëm të komuniteteve përreth zonave të operimit përmes projekteve infrastrukturore, mbështetjes operative dhe bashkëpunimit institucional me komunat përkatëse.

Në kuadër të programit të CSR për vitin 2025, KEK-u ka iniciuar dy projekte për përmirësimin e hapësirave publike në komunën e Obiliqit: Projekti “Eko-ulëse dhe gjelbërim në hapësira publike” dhe Projekti “Parku në fshatin Breznicë”.

Gjatë vitit 2025, KEK ka ofruar mbështetje të drejtpërdrejtë për komunitetet përreth zonave të operimit përmes angazhimit të mekanizmave dhe kapaciteteve teknike të korporatës. Po ashtu është intensifikuar bashkëpunimi me autoritetet lokale në Komunën e Obiliqit dhe Fushë Kosovës për identifikimin e projekteve me prioritet për komunitetin si dhe janë nënshkruar Memorandume Mirëkuptimi me këto komuna, me qëllim formalizimin e bashkëpunimit institucional dhe realizimin e projekteve të përbashkëta në të ardhmen.

Sa i përket Komisionit për Donacione dhe Sponsorizime, gjatë vitit 2025 janë trajtuar të gjitha kërkesat e dërguara përmes arkivës. Kërkesat që i kanë plotësuar kushtet e parapara janë në proces shqyrtimi dhe pritët finalizimi i tyre, në përputhje me rregulloren në fuqi dhe procedurat përkatëse me akte noteriale. Lidhur me një kërkesë specifike për donacion, shqyrtimi i saj ka përfunduar me sukses. Megjithatë, mbetet që kërkuuesi i donacionit të dorëzojë garancionin bankar, për të cilin aktualisht jemi në pritje.



## Përmbledhja e të gjitha procedurave gjyqësore ose të arbitrazhit të pambaruara

Në Zyrën Ligjore gjatë vitit 2025 janë regjistruar gjithsejtë 392 padi (civile dhe penale), prej të cilave, 43 lëndë janë kur KEK është palë paditëse, në vlerë €117.70 milionë. Ndërsa, numri i padive të palëve kundër KEK-ut arrin në 349 lëndë në vlerë €4.47 milionë.

| Llojet e PADIVE                                                                          |               | Janar - Dhjetor 2025  |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                          |               | Nr.i Padive           | Vlera ne €            |
| <b>1. PALËT NDAJ KEK-ut</b>                                                              | <b>Njësia</b> |                       |                       |
| <b>1.1. PADITE KUNDER KEK-ut (DL ne Toskane)</b>                                         |               | <b>341</b>            | <b>4,466,355.00</b>   |
| a) Lëndime ne Punë                                                                       | Nr / €        | 6                     | 60,000.00             |
| b) Padi për dëmtim të bagëtive                                                           | Nr / €        | 0                     | -                     |
| c) Dëmtim i pajisjeve elektrike                                                          | Nr / €        | 0                     | -                     |
| d) Ndezje të objekteve                                                                   | Nr / €        | 0                     | -                     |
| e) Shkëputje të kontratave të punës                                                      | Nr / €        | 0                     | -                     |
| f) Pensione para koheshe                                                                 | Nr / €        | 0                     | -                     |
| g) Kompensim page difference Padi per Fundjavë, rrezikshmeri dhe gjate orarit te pauzes. | Nr / €        | 324                   | 4,379,510.00          |
| h) Lëndime me pasoja vdekje                                                              | Nr / €        | 0                     | -                     |
| i) Lëndimi i personit të tretë                                                           | Nr / €        | 0                     | -                     |
| j) Paga Jubilare                                                                         | Nr / €        | 11                    | 26,845.00             |
| k) Kompensim borxhi                                                                      | Nr / €        | 0                     | -                     |
| <b>1.2. PADITE KUNDER KEK-ut (DL ne DF)</b>                                              |               | <b>8</b>              | <b>229,397.13</b>     |
| a) Padi kundër KEK-ut-(DF për kompensim demi)                                            | Nr / €        | 8                     | 229,397.13            |
| <b>NUMRI TOTAL I PADIVE</b>                                                              | <b>Nr</b>     | <b>349</b>            |                       |
| <b>Shuma TOTALE e dëmeve</b>                                                             | <b>€</b>      | <b>4,695,752.13</b>   |                       |
| <b>2. KEK-u PALE PADITESE</b>                                                            |               | <b>43</b>             | <b>117,701,238.86</b> |
| <b>2.1. LENDËT CIVILE</b>                                                                |               |                       |                       |
| a. Propozimet për përmbarrim në bazë të faturës                                          | Nr / €        | 5                     | 117,077,646.88        |
| b. Propozimet për përmbarrim në bazë të aktgjykimit                                      | Nr / €        | 38                    | 623,591.98            |
| c. Padi në bazë të aktgjykimit                                                           | Nr / €        | 0                     | -                     |
| d. USAID –SEAD K.Gj.i Kosovës- Projekti 2011                                             | Nr / €        |                       |                       |
| <b>NUMRI TOTAL I PADIVE CIVILE</b>                                                       | <b>Nr</b>     | <b>43</b>             |                       |
| <b>Shuma TOTALE e dëmeve</b>                                                             | <b>€</b>      | <b>117,701,238.86</b> |                       |
| <b>2.2. KALLZIMET PENALE</b>                                                             |               |                       |                       |
| a)Vjedhje e pasurisë së KEK-ut (bakër, drunj etj)                                        | Nr / €        | 0                     | -                     |
| b) Kallëzimet penale te proceduara ne PPK                                                | Nr / €        | 0                     | -                     |
| <b>PADI PENALE - TOTALI</b>                                                              | <b>Nr</b>     | <b>0</b>              |                       |
| <b>TOTALI - DËMI ndaj KEK-ut sipas kallëzimeve penale</b>                                | <b>€</b>      | <b>-</b>              |                       |

Në segmentin e aktgjykimeve gjatë vitit janë regjistruar gjithsejtë 243 të tilla (të Shkallës së Parë, Dytë dhe Supreme) prej tyre 117 kanë rezultuar në favor të KEK, kurse 126 në favor të palëve. Gjithsej janë ekzekutuar 57 aktgjykime në vlerë prej €1,27 milionë.

| AKTGJYKIMET                                            |               | TOTALI Janar-Dhjetor 2025 |                     |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------|
| SHKALLA e I-re, II-te, SUPREMES dhe te EKZEKUTUARA     |               | Nr.i Aktgjyk              | Vlera ne €          |
| <b>AKTGJYKIMET</b>                                     | <b>Njësia</b> |                           |                     |
| <b>Aktgjykime të Shkallës së PARE (Gj. Themelore)</b>  |               | <b>106</b>                | <b>4,317,886.56</b> |
| Ne dobi te Palëve                                      | Nr / €        | 49                        | 1,898,240.44        |
| Ne dobi te KEK-ut                                      | Nr / €        | 57                        | 2,419,646.12        |
| TOTALI -Aktgjykime te Shkalles se Pare (Gj. Themelore) | Nr / €        |                           |                     |
| <b>Aktgjykime të Shkallës së DYTE (Gj. e Apelit)</b>   |               | <b>103</b>                | <b>2,155,451.07</b> |
| Ne dobi te Palëve                                      | Nr / €        | 50                        | 1,048,122.03        |
| Ne dobi te KEK-ut                                      | Nr / €        | 53                        | 1,107,329.04        |
| TOTALI -Aktgjykime te Shkalles se Dyte (Gj. e Apelit)  | Nr / €        |                           |                     |
| <b>Aktgjykime te Gjykatës SUPREME</b>                  |               | <b>34</b>                 | <b>1,806,106.52</b> |
| Revizionet ne dobi te Palëve                           | Nr / €        | 18                        | 541,290.71          |
| Revizionet ne dobi te KEK-ut                           | Nr / €        | 16                        | 1,264,815.81        |
| TOTALI -Aktgjykime te Gjykatës Supreme                 | Nr / €        |                           |                     |
| <b>Aktgjykime qe u ekzekutuan-realizuan</b>            |               | <b>57</b>                 | <b>1,269,896</b>    |
| Ne dobi te Palëve                                      | Nr / €        | 56                        | 1,266,731           |
| Ne dobi te KEK-ut                                      | Nr / €        | 1                         | 3,164               |
| TOTALI -Aktgjykime qe u ekzekutuan                     | Nr / €        |                           |                     |
| MJETET E RREGULLTA JURIDIKE                            | Nr            |                           | 86                  |
| MJETET E JASHTZAKONSHME JURIDIKE                       | Nr            |                           | 55                  |
| MJETET E RREGULLTA JURIDIKE nga Palët                  | Nr            |                           | 14                  |
| MJETET E JASHTZAKONSHME JURIDIKE nga Palët             | Nr            |                           | 14                  |
| <b>NUMRI I SEANCAVE GJYQESORE -TOTALI</b>              | <b>Nr</b>     |                           | <b>558</b>          |
| <b>CIVILE</b>                                          | <b>Nr</b>     |                           | <b>546</b>          |
| <b>PENALE</b>                                          | <b>Nr</b>     |                           | <b>12</b>           |
| <b>PARASHTRESA</b>                                     | <b>Nr</b>     |                           | <b>347</b>          |
| <b>VEND-SHIQIMI</b>                                    | <b>Nr</b>     |                           | <b>0</b>            |

Departamenti i pronës - gjatë këtij viti Sa i përket procedurës së shpronësimit për projektin prej 100.7 ha, ka vijuar në kompetencë të Qeverisë së Republikës së Kosovës, e cila me Vendimin nr. 02/269, datë 19.09.2025, ka aprovuar shqyrtimin e mëtejme të kërkesës për shpronësimin e pronës së paluajtshme.

Në fund vitin 2025 është ripërtërirë autorizimi për pesë pakot e mbetura në elaboratin e shpronësimit, ndërsa në dhjetor janë lidhur kontrata individuale me palët përkatëse. Këto raste janë propozuar për tërheqje nga elaborati para vendimit përfundimtar për shpronësim nga Qeveria e Republikës së Kosovës. Po ashtu, janë ofruar sqarime me shkrim ndaj Departamentit të Vlerësimit të Pronave në kuadër të Ministrisë së Financave lidhur me dokumentacionin e elaboratit.

Sa i përket projektit solar, në Komunën e Fushë Kosovës, është realizuar bartja e pronësisë në emër të KEK sh.a. ndërsa në Komunën e Obiliqit parcelat e shpronësuara figurojnë në emër të Republikës së Kosovës. Janë evidentuar vështirësi në ndryshimin e kulturave të parcelave nga organet komunale kompetente.

Gjatë vitit raportues janë eliminuar pengesat teknike në Agjencinë Kadastrale të Kosovës për disa parcela në projektin – Parku solar dhe në projektin 129 ha, duke rezultuar me nxjerrën e vendimeve preliminare nga Qeveria e Republikës së Kosovës.

KEK-u gjatë vitit 2025 ka pasur lëndë arbitrazhi me KEDS/KESCO lidhur me pagesat e vonuara të faturave të energjisë, i cili është në favor të KEK. Po ashtu, ka pasur 3 propozime për përmbarim prej të cilave një janë ekzekutuar gjatë vitit 2025, ndërsa dy urdhëra përmbarimorë pritet të bëhen ekzekutueshëm në vitin vijues.

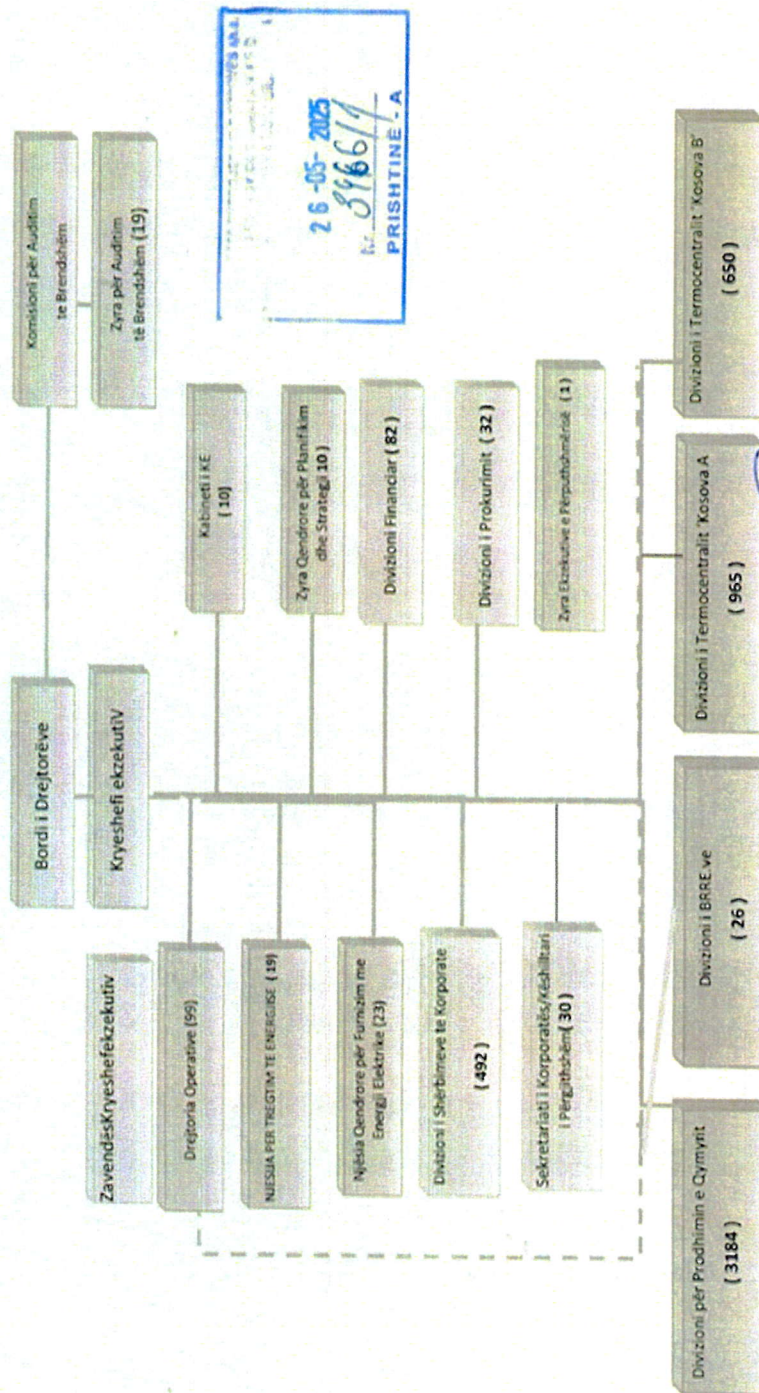




# Struktura Organizative KEK Sh.A 2025



## KORPORATA ENERGIETIKE E KOSOVËS SH.A. – MAKROSKEMA ORGANIZATIVE 2025



Gjithsej: 5644

*Amruti*  
26.05.2025

*[Signature]*  
26/5/15



## Transaksionet e Konsiderueshme

Në kuadër të këtyre transaksioneve në tabelën e mëposhtme janë përfshirë pagesat e kryera ndaj palëve të treta me vlerë mbi €5.0 milionë, të cilat janë realizuar gjatë vitit kalendarik 2025.

| Kontratat e Nënshkruara gjatë vitit 2025                         | Vlera e Publikuar ('000) |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| ALPEX BURSA SHQIPTARE E ENERGJISE ELEKTRIKE SH.A. dega ne Kosovë | 22,480                   |
| GE STEAM POWER SERVICE                                           | 11,227                   |
| KEDS                                                             | 5,036                    |
| KOMISIONI I PAVARUR MINJER.MINERALE                              | 21,452                   |
| KOSTT SH.A.                                                      | 33,245                   |

Tabela nr. 12 - Transaksionet kryesore gjatë vitit 2025

## REKOMANDIMET DHE PROPOZIMET

Përkundër performancës së mirë viteve të fundit, KEK-u mund të ballafaqohet me vështirësi të natyrave të ndryshme, dhe me efekt në veprimtarinë e saj.

Siç është cekur më lartë, Korporata ka për detyrë t'i analizoj të gjitha rreziqet e mundshme në planin afatshkurtër, afatmesëm dhe afatgjatë. Identifikimi i rreziqeve potenciale është kruciale për produktivitetin e korporatës.

Investimet në riparimet e blloqeve në TC A dhe TC B si dhe investimet në blerjen apo riparimin e teknologjisë punuese në Mihje janë të domosdoshme për një funksionalitet të mirë. Vlen të theksohet se planifikimi i buxhetit për vitin vijues duhet të bëhet në mënyrë pragmatike që shkurtesat në buxhet të mos rezultojnë me efekte negative për operimin funksional të korporatës.

Gjithashtu duhet kushtuar rëndësi edhe më të madhe çështjeve me ndikim sikurse që janë remontet apo ndaljet e planifikuara të TC-ve, sipas planit operativ kur kërkesa për energji elektrike është e ulët.

Rritja e efikasitetit të organeve të gjyqësisë në realizimin e ankesave dhe padive të KEK-ut kundër keqpërdoruesve të natyrave të ndryshme, do të ndikonte në zgjidhjen e shumë kontesteve dhe dyshimeve gjë që do të ndikonte në mbarvajtjen më të mirë dhe më të sigurtë të Korporatës.

Menaxhmenti i KEK-ut i mbetet besnik vizionit të korporatës që është prodhimi i energjisë elektrike i bazuara në kosto sa më të ulët dhe me ndikim minimal në ndotjen e ambientit.